



Chameleon Smart Home Nyrt.

Féléves jelentés

2026. I. félév

NYILATKOZAT

A Chameleon Smart Home Nyrt. ezúton tájékoztatja a tőkepiaci szereplőket, hogy a 2026. első féléves eredményről és üzleti tevékenységről készült Féléves jelentése 2026. szeptember 30-án a jelen közlemény formájában, teljes terjedelmében közzétételre kerül a Budapesti Értéktőzsde Zrt. honlapján (www.bet.hu), az MNB által üzemeltetett honlapon (www.kozzetetelek.hu), valamint Társaság honlapján (chameleon-smarthome.com).

A Chameleon Smart Home Nyrt. kijelenti, hogy az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudása szerint elkészített Féléves jelentése valós és megbízható képet ad a Társaság eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá a Társaság helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket, valamint nem hallgat el olyan tényt vagy információt, amely a Társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír.

Budapest, 2026. szeptember 30.

Hülvely István György
az Igazgatóság elnöke

A Chameleon Smart Home Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban „Chameleon” vagy „Társaság”) a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény, a Budapesti Értéktőzsde Zrt. Xtend általános üzletszabályzatának 6. számú melléklete, valamint a 24/2008. (VIII. 15.) PM rendelet alapján elkészítette, és ezúton közzéteszi a 2026. üzleti év első félévére vonatkozó féléves jelentését.

A Chameleon Smart Home Nyrt. 2026. első féléves jelentését a Társaság nem auditált, 2026. június 30-ával zárult első félévéről a magyar számviteli szabályok szerinti egyedi pénzügyi kimutatásai alapján állítottuk össze.

I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Chameleon Smart Home Nyrt. tevékenysége szorosan kapcsolódik a lakóingatlan-fejlesztésekhez. Ez a környezet a kivitelezők és üzemeltetők részéről fokozott igényeket és magasabb műszaki elvárásokat támaszt, amelyek kedveznek az intelligens épületirányítási rendszerek elterjedésének. Nemzetközi szinten a társasházi és multifamily fejlesztések – különösen Észak-Amerikában – növekvő volumene erősíti a Társaság növekedési kilátásait, miközben lehetőséget biztosít a skálázható, havidíjas modellre épülő megoldások bevezetésére. A Chameleon Smart Home Nyrt. 2026 első félévében tovább erősítette jelenlétét a társasházi és üzleti célú intelligens épületirányítási megoldások piacán. A Társaság növekedési pályáját elsősorban a projektállomány bővülése, az egyre nagyobb értékű szerződések megkötése, valamint a Chameleon és UpHome rendszerekkel lefedett lakások szerződött számának emelkedése jellemezte. A hazai nagyprojektek mellett a nemzetközi értékesítés is számottevően bővült.

A Társaság a félév során több jelentős hazai társasházi projektre kötött szerződést, miközben Kanadában és több európai országban is új megrendeléseket szerzett. Az egyre nagyobb volumenű projektek azt mutatják, hogy a Társaság megoldásai széles körben és nagyobb lakásszám mellett is értékesíthetők. A növekedés fontos mérföldköve volt az első, előfizetéses szolgáltatási modellre épülő disztribúciós szerződés megkötése, amely nagyságrendileg 6 900 lakásra vonatkozik. A megállapodás egyúttal igazolja a technológiai platform nagy volumenű, szolgáltatásalapú hasznosíthatóságát.

A növekvő projektállomány kiszolgálása mellett a fejlesztések középpontjában a működés skálázhatósága, az automatizált projekt- és jogosultságkezelés, valamint az ismétlődő szolgáltatási bevételek technológiai hátterének kialakítása áll. A fejlesztési irány célja, hogy a Társaság a szerződött lakásszám és az árbevétel növekedését a belső erőforrások ennél mérsékeltebb bővítése mellett legyen képes kiszolgálni.

A Chameleon 2026 első félévében 150,7 millió Ft nettó árbevételt ért el, ami 19,5%-kal haladta meg az előző év azonos időszakának teljesítményét. Az exportárbevétel közel 90%-kal növekedett év/év alapon, részesedése az összes árbevételből 19,9%-ról 31,5%-ra emelkedett. A félév során megkötött szerződésekhez és folyamatban lévő projektekhez kapcsolódó árbevétel jelentős része a teljesítési ütemezés alapján a második félévben várható.

Az árbevétel és a projektállomány növekedése a tárgyidőszakban még nem párosult az eredményesség javulásával. Az anyagjellegű és személyi jellegű ráfordítások emelkedése mellett az eredmény alakulására az is hatással volt, hogy a saját fejlesztési tevékenység költségei a féléves eredményben jelenleg még költségként szerepelnek, az azokhoz kapcsolódó aktivált saját teljesítmények nélkül; az aktiválásra az év végi zárás keretében kerül sor. Emellett a vevői előlegekkel finanszírozott projektek jelentős részének teljesítése, valamint a kapcsolódó szolgáltatási árbevétel és eredményhatás várhatóan a második félévben jelenik meg. A Társaság EBITDA-ja így –101,2 millió Ft, adózás előtti eredménye pedig –205,1 millió Ft volt.

Termékfejlesztés

2026 első félévében a Társaság fejlesztési tevékenységének középpontjában a platform üzleti skálázhatóságának növelése, az ismétlődő szolgáltatási bevételekre épülő üzleti modell támogatása, valamint a növekvő projektállomány költséghatékony kiszolgálása állt. A fejlesztések célja egy olyan technológiai és működési környezet kialakítása, amelyben a Társaság árbevételének növekedése nem igényli a belső erőforrások azonos arányú bővítését.

Az első félév egyik legfontosabb eredménye az előfizetési szolgáltatási modell technológiai hátterének továbbfejlesztése volt. A rendszerben az egyes szolgáltatások és funkciók központilag aktiválhatók, korlátozhatók és az adott üzleti konstrukcióhoz igazíthatók. Ennek üzleti jelentőségét mutatja, hogy a Társaság az időszak során megkötötte első, erre a modellre épülő szolgáltatási disztribúciós szerződését nagyságrendileg 6 900 lakásnak megfelelő volumenre. A szerződéshez kapcsolódó pénzügyi teljesítés ugyan csak 2026 második félévében történik, ugyanakkor ez fontos mérföldkő a technológiai platform szolgáltatásalapú és nagy volumenű értékesíthetőségének igazolásában.

Folytatódott a Company Layer és a kapcsolódó automatizált üzleti folyamatok fejlesztése is. A cél, hogy a szolgáltatások aktiválása, jogosultságkezelése és a projektek kiszolgálása egyre kisebb manuális beavatkozással történjen. Ez különösen a nemzetközi terjeszkedés szempontjából fontos, mivel lehetővé teszi nagyobb volumenű projektek gazdaságosabb és egységesebb kezelését.

A Társaság jelentős előrelépést ért el a társasházi kaputelefon- és beléptetési megoldások területén is. Az új automatizált telepítési és konfigurációs folyamatok csökkentik a logisztikai, kivitelezési és üzemeltetési költségeket, miközben lehetővé teszik a saját szoftveres szolgáltatások kontrollált értékesítését. Az AutoP rendszer első pilot projektje már éles környezetben is megvalósult.

A platform által támogatott megoldások köre tovább bővült. Folytatódott az Itec elektronikus zárrendszer integrációja, elérhetővé vált a Voltie elektromosautó-töltő integrációja, valamint bevezetésre került egy új villanykapcsoló- és redőnykapcsoló-termékcsalád, amelynek első társasházi értékesítései már a félév során megvalósultak. Ezek a fejlesztések tovább növelik az egy projekten belül értékesíthető szolgáltatások körét és a meglévő ügyfélállományon belüli további értékesítés lehetőségét.

Kiemelt fejlesztési irány volt az üzemeltetés és a támogatási folyamatok automatizálása is. A Chameleon Doctor diagnosztikai rendszer egyre több konfigurációs, hálózati és integrációs probléma automatikus felismerésével segíti a telepítőket és a support munkáját. Ennek célja, hogy a telepített rendszerek számának növekedése mellett az egy projektre jutó üzemeltetési és mérnöki költség fokozatosan csökkenjen.

A Társaság a mesterséges intelligencia alkalmazásában tudatosan elsősorban nem látványos, önálló végfelhasználói AI-funkciók fejlesztésére helyezi a hangsúlyt. Az AI-alapú eszközöket a fejlesztési produktivitás növelésére, belső folyamatok automatizálására, valamint a fejlesztési és működési költségek csökkentésére használjuk. Ennek egyik gyakorlati példája a Társaság új webes megjelenésének fejlesztése, amely jelentős részben korszerű AI-alapú fejlesztőeszközök alkalmazásával, külső fejlesztő cég bevonása nélkül valósul meg.

Összességében a 2026 első félévében megvalósított fejlesztések fókusza a technológiai funkcionalitás bővítése mellett egyre inkább a fejlesztések üzleti hasznosíthatóságára helyeződött. Az előfizetési szolgáltatások első nagy volumenű disztribúciós értékesítése, az automatizált működés bővítése és a költséghatékonyság javítása egyaránt azt a célt szolgálja, hogy a Társaság meglévő technológiai platformjára építve magasabb arányú ismétlődő bevételt és gazdaságosan skálázható nemzetközi működést alakítson ki.

Hazai értékesítés

A Társaság a félév során a Vektor Rendszerház Kft.-vel két új projekt, a Mara Residence és a Liget Villa okosotthon- és IT-hálózati rendszerének kiépítéséről állapodott meg. Emellett szerződést kötött a Szabadics Építőipari Zrt.-vel egy további társasházi projekt okosotthon- és IT-hálózati rendszerének megvalósítására.

A Metrodommal fennálló együttműködés a Beat I. és a River IV. ütemmel bővült. A megállapodások keretében a Társaság biztosítja a projektekhez szükséges okoskapcsolókat és termosztátokat, a vezérlők szállítására pedig külön szerződés alapján kerül sor. A Green projektre vonatkozóan szintén előrehaladott egyeztetések zajlottak, a végleges szerződés megkötése a harmadik negyedévben várható.

A Magyar-Norvég Kft.-vel megkezdett együttműködés keretében a Társaság white-label alkalmazást fejleszt a Nobo számára, elvégzi a termosztátok rendszerintegrációját, valamint első ütemben 200 vezérlőt szállít. A Társaság első alkalommal kötött szerződést a D2 Bau Zrt.-vel is a 239 lakásos Budai Walzer projekt III. ütemének beléptetési és épületautomatizálási rendszereire.

Az első félévben megkötött, fent ismertetett hazai projektszerződések összesített értéke meghaladta a nettó 200 millió Ft-ot.

A villanszerelői partnerhálózat további nyolc integrátor céggel bővült.

Nemzetközi terjeszkedés

Németországban partnerünk hosszabb passzív időszak után újabb, 18 000 eurós rendelést adott le – családi házas projektek kivitelezéséhez vásároltak Chameleon eszközöket.

Hollandiában együttműködést indítottunk a Hello Wood Zrt.-vel, amely 18 darab, Magyarországon gyártott, egyedi kivitelezésű faházat szállít a holland Bodhine Group részére egy resort projekthez; a domotikai rendszer, valamint a világítás- és fűtés-hűtés vezérlés kiépítését mi valósítjuk meg.

Franciaországban disztribútori megállapodást kötöttünk a SARL Mr Ampere villamos integrátor céggel (Île-de-France), amelynek keretében már realizáltuk is az első, egy mintaprojekthez kapcsolódó kisebb megrendelést.

Szerbiában egy 28 lakásos társasházi projekthez 17 000 euró értékben szállítottunk eszközöket, a félév során pedig a Kosmaj projekthez is érkezett további, mintegy 9 000 eurós megrendelés.

Kanadai partnerünk részére a félév során több mint 115 000 USD értékben szállítottunk eszközöket, valamint több új, nagy volumenű társasházi projekt kivitelezése indult el Uphome rendszerrel.

Néhány mintaprojekt:

- Alba – Mississauga, Greater Toronto Area: az Edenshaw Developments fejlesztése, 32 emeletes torony, kb. 410 lakóegység.
- Skytower - Pinnacle One Yonge (1 Yonge Street) – Toronto: a Skytower Pinnacle International vízparti, több toronyból álló mesterterv-fejlesztése, összesen közel 3000 tervezett lakóegységgel.

A nemzetközi aktivitás erősödését mutatja, hogy az exportárbevétel 2026 első félévében 47,5 millió Ft-ot tett ki, közel 90%-kal meghaladva az előző év azonos időszakának értékét.

II. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

A Chameleon Smart Home Nyrt. fő tevékenysége a „Chameleon” független intelligens épületirányítási rendszer fejlesztése, valamint a hozzá kapcsolódó saját gyártású hardvereszközök előállítás és forgalmazása. A rendszer moduláris architektúrára épül, amely más gyártók termékeivel és nemzetközi platformokkal – például Apple HomeKit, Amazon Alexa vagy Google Home – is integrálható, így a felhasználók széles körű funkcionalitást érhetnek el. A Chameleon rendszer központi vezérlője gyűjti és feldolgozza a szenzorok jelzéseit, irányítja a beavatkozókat, és a mobilalkalmazáson keresztül egyszerű, felhasználóbarát módon teszi elérhetővé az okosotthon funkciókat.

Az elmúlt időszakban a Társaság értékesítési és fejlesztési fókusza egyre inkább a B2B és társasházi projektekre (UpHome brand) helyeződött át. Míg a kezdeti időszakban a családi házas megoldások játszották a főszerepet, mára a nagyobb volumenű ingatlanfejlesztések és üzemeltetési projektek bizonyultak a legnagyobb piaci potenciállal bíró területnek. Ezek a projektek árbevétel-arányosan kevesebb erőforrást igényelnek, ugyanakkor lehetővé teszik, hogy egy-egy ügyfél – például több száz lakásos társasház vagy irodaház – nagyságrendekkel nagyobb megrendelést hozzon. Az értékesítési csatornák döntően disztribútorokon, integrátor partnereken, ingatlanfejlesztőkön és társasház-üzemeltetőkön keresztül valósulnak meg, miközben a közvetlen lakossági értékesítések súlya mérséklődött. A társasházi és B2B fejlesztések egyik legfontosabb előnye, hogy lehetővé teszik havidíjas, skálázható funkciók bevezetését, amelyek az üzemeltetőkön keresztül hosszú távon folyamatos bevételt biztosíthatnak a Társaságnak.

A nemzetközi terjeszkedés is ezen fókusz köré épül: a Chameleon Kanadában, az Egyesült Államokban, valamint több európai országban is társasházi és multifamily referenciákra támaszkodva bővíti jelenlétét. A hazai értékesítések ugyan továbbra is meghatározó részét adják a bevételeknek, de a Társaság stratégiájában egyre hangsúlyosabb szerepet kapnak a nemzetközi nagyprojektek és a partnerek számára kínált white-label megoldások.

A társasházi és üzleti célú fejlesztések hozadékai ugyanakkor közvetetten megjelennek a klasszikus okosotthon rendszerekben is, így a lakossági megoldások továbbra is részei a portfóliónak, bár a Társaság fő fókusza egyértelműen a nagyobb volumenű projektekre irányul.

III. AZ EREDMÉNY ALAKULÁSA

A Társaság 2026. első hat hónapjában –101,2 millió Ft EBITDA-t és –205,1 millió Ft adózás előtti eredményt realizált. Az értékesítés nettó árbevétele 150,7 millió Ft-ot tett ki, 19,5%-kal meghaladva az előző év azonos időszakának 126,1 millió Ft-os árbevételét. Az üzemi költségek és ráfordítások az értékcsökkenéssel együtt 352,3 millió Ft-ot tettek ki, szemben a bázisidőszak 251,1 millió Ft-jával. Az adózás előtti veszteség az előző év azonos időszakához képest 119,3 millió Ft-tal nőtt.

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Belföldi értékesítés árbevétele	101 037	220 352	103 198	2%	2 161
Export értékesítés árbevétele	25 033	59 817	47 452	90%	22 419
Értékesítés nettó árbevétele	126 070	280 169	150 650	19%	24 580
Aktivált saját teljesítmények értéke	37 732	69 946	-1 489	-	-39 221
Egyéb bevételek	1 817	11 024	38	-98%	-1 779

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Anyagköltség	28 138	40 142	19 773	-30%	-8 365
Igénybe vett szolgáltatások értéke	20 524	42 513	25 803	26%	5 279
Egyéb szolgáltatások értéke	1 419	3 251	2 706	91%	1 287
Eladott áruk beszerzési értéke	22 721	64 717	80 967	256%	58 246
Eladott (közvetített) szolg. értéke	450	450	0	-100%	-450
Anyagjellegű ráfordítások	73 252	151 073	129 249	76%	55 997
Bérköltség	76 032	161 820	104 787	38%	28 755
Személyi jellegű egyéb kifizetések	207	1 895	2 104	916%	1 897
Bérjárulékok	9 029	19 639	13 194	46%	4 165
Személyi jellegű ráfordítások	85 268	183 354	120 085	41%	34 817
Értékcsökkenési leírás	86 945	176 859	101 888	17%	14 943
Egyéb ráfordítások	5 607	9 485	1 059	-81%	-4 548
Üzemi (üzleti) tev. eredménye	-85 453	-159 632	-203 082	138%	-117 629
EBITDA	1 492	17 227	-101 194	-	-102 686
Pénzügyi műveletek bevételei	611	19 759	2 844	365%	2 233
Pénzügyi műveletek ráfordításai	968	18 538	4 899	406%	3 931
Pénzügyi műveletek eredménye	-357	1 221	-2 055	476%	-1 698
Adózás előtti eredmény	-85 810	-158 411	-205 137	139%	-119 327
Adófizetési kötelezettség	231	560	276	19%	45
Adózott eredmény	-86 041	-158 971	-205 413	139%	-119 372

Bevételek alakulása

A Társaság árbevételének megoszlása az alábbiak szerint alakult 2026. első félévében:

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Belföldi termékértékesítés árbevétele	86 035	173 148	88 533	3%	2 498
Belföldi szolgáltatásnyújtás árbevétele	15 056	47 258	14 665	-3%	-391
Továbbszámlázott költségek	-54	-54	0	-	54
Külföldi értékesítés EU-n belül	687	2 130	6 181	800%	5 494
Külföldi értékesítés EU-n kívül	24 346	57 687	41 271	70%	16 925
Összesen	126 070	280 169	150 650	19%	24 580

A Társaság értékesítésének túlnyomó részét továbbra is a saját gyártású és külső gyártótól beszerzett hardvereszközök értékesítései adják, amelyeket telepítési és programozási szolgáltatások egészítenek ki. A belföldi termékértékesítés árbevétele az előző év azonos időszakának 86,0 millió Ft-járól 88,5 millió Ft-ra nőtt (+3%), részesedése azonban az összes árbevételből 68%-ról 59%-ra csökkent. A belföldi szolgáltatásnyújtás

árbevétele 15,1 millió Ft-ról 14,7 millió Ft-ra mérséklődött (-3%). Az Európai Unión belüli értékesítés árbevétele 0,7 millió Ft-ról 6,2 millió Ft-ra, az Unión kívüli értékesítésé pedig 24,3 millió Ft-ról 41,3 millió Ft-ra emelkedett. Az értékesítés nettó árbevétele összesen 150,7 millió Ft-ot tett ki, 19,5%-kal meghaladva a 2025. első félévi értéket.

A bevételek szerkezetében a belföldi értékesítés aránya 80,1%-ról 68,5%-ra csökkent, az export aránya pedig 19,9%-ról 31,5%-ra emelkedett.

Üzemi költségek és ráfordítások

Az anyagjellegű ráfordítások 2026. első félévében 129,2 millió Ft-ot tettek ki, 56,0 millió Ft-tal, azaz 76%-kal meghaladva az előző év azonos időszakának értékét. A növekedés meghatározó tétele az eladott áruk beszerzési értéke volt, amely 22,7 millió Ft-ról 81,0 millió Ft-ra emelkedett. Az anyagköltség ezzel egyidejűleg 28,1 millió Ft-ról 19,8 millió Ft-ra csökkent.

Az igénybe vett szolgáltatások értéke 20,5 millió Ft-ról 25,8 millió Ft-ra nőtt. Ezen belül a bér munka költsége 1,1 millió Ft-ról 4,0 millió Ft-ra, a szállítási, rakodási és raktározási költség 2,2 millió Ft-ról 4,1 millió Ft-ra emelkedett. A bérleti díjak 9,2 millió Ft-ról 10,0 millió Ft-ra nőttek, míg a könyvelési és könyvvizsgálati költségek 2,8 millió Ft-ról 1,4 millió Ft-ra mérséklődtek. Az egyéb szolgáltatások értéke 1,4 millió Ft-ról 2,7 millió Ft-ra változott.

Az anyagjellegű ráfordításokon belül az eladott áruk beszerzési értékének aránya az előző év azonos időszaki 31%-ról 63%-ra emelkedett; a tárgyidőszakban ez a tétel adta a ráfordítások közel kétharmadát.

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Anyagköltség	28 138	40 142	19 773	-30%	-8 365
Bérleti díjak	9 226	16 879	9 994	8%	768
Könyvelés, könyvvizsgálat	2 814	5 887	1 400	-50%	-1 414
Jogi szolgáltatások	442	876	2 184	394%	1 742
Szállítás, rakodás, raktározás	2 211	6 374	4 075	84%	1 864
Bér munka költségei	1 122	4 001	3 962	253%	2 840
Utazási és kiküldetési költség	544	1 437	833	53%	289
Egyéb igénybe vett szolgáltatások	4 165	7 059	3 355	-19%	-810
Egyéb szolgáltatások értéke	1 419	3 251	2 706	91%	1 287
Eladott áruk beszerzési értéke	22 721	64 717	80 967	256%	58 246
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	450	450	0	-100%	-450
Összesen	73 252	151 073	129 249	76%	55 997

Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások 2026. első félévében 120,1 millió Ft-ot tettek ki, szemben az előző év azonos időszakának 85,3 millió Ft-jával. A 34,8 millió Ft-os, 41%-os növekedés legnagyobb részét a bérköltség emelkedése adta, amely 76,0 millió Ft-ról 104,8 millió Ft-ra nőtt. A bérjárulékok 9,0 millió Ft-ról 13,2 millió Ft-ra, a személyi jellegű egyéb kifizetések pedig 0,2 millió Ft-ról 2,1 millió Ft-ra változtak.

A létszám érdemben nem változott: az átlagos statisztikai létszám az előző év azonos időszaki 14 főhöz képest 14,5 fő, a záró létszám pedig 15 fő helyett 14 fő volt. A tárgydíszakban tartós létszámbővülés nem történt.

Amortizáció

A Társaság 2026 első félévében 101,9 millió Ft értékcsökkenési leírást számolt el, szemben az előző év azonos időszakának 86,9 millió Ft-jával. A ráfordítás 15,0 millió Ft-tal, mintegy 17%-kal emelkedett, mely szinte teljes egészében a korábbi években aktivált immateriális javakhoz kapcsolódott.

Egyéb ráfordítások

Az egyéb ráfordítások 2026. első félévében 1,1 millió Ft-ot tettek ki, szemben az előző év azonos időszakának 5,6 millió Ft-jával. A tárgydíszaki összeg döntő részét, 1,0 millió Ft-ot a helyi iparűzési adó adta.

Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek eredménye 2026. első félévében 2,1 millió Ft veszteség volt, szemben az előző év azonos időszakának 0,4 millió Ft-os veszteségével. A 2,8 millió Ft bevétel döntően árfolyamnyereségből származott, míg a 4,9 millió Ft ráfordításon belül az árfolyamveszteség és a kamatráfordítás volt meghatározó.

IV. FŐBB MÉRLEGSOROK ALAKULÁSA

A Társaság mérlegfőösszege a 2025. június 30-i 669,0 millió Ft-ról 2026. június 30-ra 621,4 millió Ft-ra, 7%-kal csökkent. Az eszközök 61%-át a befektetett eszközök tették ki, míg a pénzeszközök állománya a fordulónapon 28,5 millió Ft volt.

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év végéhez képest, %
Befektetett eszközök	524 860	479 740	378 355	-28%
Immateriális javak	406 265	456 611	355 101	-13%
Tárgyi eszközök	118 595	23 129	23 254	-80%
Forgóeszközök	144 152	220 606	243 006	69%
Készletek	117 571	119 490	151 500	29%
Követelések	12 733	29 744	63 029	395%
Értékpapírok	0	0	0	-
Pénzeszközök	13 849	71 372	28 477	106%
Aktív időbeli elhatárolások	13	213	0	-100%
Eszközök összesen	669 025	700 559	621 361	-7%

A félév során jelentősebb beruházás aktiválására nem került sor. Az immateriális javak értéke az előző év végi 456,6 millió Ft-ról 355,1 millió Ft-ra csökkent, elsősorban az elszámolt értékcsökkenés következtében. A tárgyi eszközök állománya lényegében változatlan, 23,3 millió Ft volt; ezen belül a befejezetlen beruházások 20,6 millió Ft-ot tettek ki.

A készletek állománya 2026. június 30-án 151,5 millió Ft volt, szemben az előző év azonos időszakának 117,6 millió Ft-jával. A követelések 63,0 millió Ft-ot tettek ki, ebből a vevőkövetelések 5,8 millió Ft-ot, az egyéb követelések 57,2 millió Ft-ot jelentettek. Az egyéb követelések döntő része, 55,8 millió Ft, harmadik országbeli szállítónak már kifizetett beszerzésekhez kapcsolódott; a termékek és a számlák a fordulónapon még nem érkeztek meg. A sor kisebb összegben szolgáltatásra adott előleget és rövid lejáratra nyújtott kölcsönt is tartalmazott.

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év végéhez képest, %
Saját tőke	441 694	483 303	352 488	-20%
Jegyzett tőke	48 064	58 640	60 505	26%
Tőketartalék	1 940 515	2 044 477	2 117 212	9%
Eredménytartalék	- 1 463 684	-1 463 265	- 1 621 824	11%
Lekötött tartalék	2 841	2 422	2 010	-29%
Értékelési tartalék	0	0	0	-
Adózott eredmény	- 86 041	-158 971	- 205 414	139%
Céltartalékok	0	0	0	-
Kötelezettségek	227 331	216 046	268 873	18%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	-
Rövid lejáratú kötelezettségek	227 331	216 046	268 872	18%
Rövid lejáratú kölcsönök	155 942	29 284	31 273	-80%
Rövid lejáratú hitelek	0	4	0	-
Vevőktől kapott előlegek	42 909	65 647	196 115	357%
Szállítók	9 574	3 848	5 171	-46%
Rövid lej. köt-ek egyéb váll-sal szemben	0	74 600	0	-
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	18 906	42 663	36 313	92%
Passzív Időbeli elhatárolások	0	1 210	0	-
Források összesen	669 025	700 559	621 361	-7%

A források 57%-át a saját tőke, 43%-át a rövid lejáratú kötelezettségek tették ki 2026. június 30-án. Hosszú lejáratú kötelezettsége a Társaságnak nem volt.

Saját tőke

A saját tőke az előző év végi 483,3 millió Ft-ról 352,5 millió Ft-ra csökkent. Változását a tárgyidőszak 205,4 millió Ft-os adózott vesztesége és a 74,6 millió Ft-os tőkeemelés együttesen alakította. A tőkeemelés összege már 2025 decemberében beérkezett, de az év végi mérlegben még kötelezettségként szerepelt; a Társaság 2026 februárjában döntött annak tőkeemelésként történő elfogadásáról, ekkor kerültek a saját tőkébe átvezetésre. Az átvezetéshez a tárgyidőszakban új pénzbeáramlás nem kapcsolódott. A tőkeemelés összegéből az újonnan kibocsátandó részvények névértékének megfelelő összeg, azaz 1.865.000,- Ft a Társaság alaptőkéjébe, az ezen felüli összeg, azaz 72.735.000,- Ft pedig a Társaság tőketartalékába került.

Az alaptőkeemelést a cégbíróság április hónapban jegyezte be, a Budapesti Értéktőzsde Nyrt. az 1.865.000 darab, egyenként 1 forint névértékű, 1.865.000 forint össznévértékű dematerializált, névre szóló törzsrészvényét 2026. június 10. napjával a BÉT Xtend multilaterális kereskedési rendszeren regisztrálta.

Kötelezettségek

A kötelezettségek 268,9 millió Ft-ot tettek ki, teljes egészében rövid lejáratú tételekből álltak. Legnagyobb tételük a vevőktől kapott 196,1 millió Ft előleg volt. Az előlegek jelentős szerepet játszottak a folyamatban lévő projektekhez szükséges készletbeszerzések, gyártás és kapcsolódó fejlesztési munkák finanszírozásában. Az érintett projektekből származó árbevétel nagyobb része a tervezett teljesítések alapján a második félévben várható.

A rövid lejáratú kölcsönök 31,3 millió Ft-ot, a szállítói tartozások 5,2 millió Ft-ot, az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 36,3 millió Ft-ot tettek ki.

V. RÉSZVÉNY INFORMÁCIÓK

Alapvető információk	
Értékpapír megnevezése	Chameleon Smart Home Nyrt. „A” sorozatú Törzsrészvény
Ticker	CHOME
ISIN	HU0000173703
Bevezetés időpontja	2023. január 20.
Első kereskedési nap	2023. február 2.
Kereskedés pénzneme	HUF
Névérték	1 Ft
Bevezetett mennyiség (db)	60.504.744 db

Kereskedési Adatok	
Bevezető ár	148 Ft
Éves maximum	67 Ft (2025.10.02)
Éves minimum	10 Ft (2026.03.04)
180 napos átlagár	17 Ft
360 napos átlagár	20 Ft
Előző záróár	17,5 Ft (2026.09.17)

VI. TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

Közügyülés

A közgyűlés a Társaság legfőbb szerve, melynek feladat és hatásköréről az Alapszabály rendelkezik. A közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntéshozatal az alábbi kérdésekben:

- az Alapszabály módosítása (kivéve: cégnév, székhely, telephely, fióktelep és a főtevékenységet nem érintve a tevékenységi kör módosítása),
- a Társaság átalakulásának, egyesülésének, jogutód nélküli megszűnésének elhatározása, valamint közös vállalat létrehozása (ideértve leányvállalatban részesedés megszerzését is),
- a Társaság alaptőkéje emelésének, illetve leszállításának elhatározása, és további tőkebevonáshoz kapcsolódó valamely pénzügyi instrumentum (pl. convertible note, warrant) kibocsátása,
- a Társaság főtevékenységének módosítása,
- a Társaság és a részvényese, illetve közeli hozzátartozója, valamint a részvényes többségi befolyása alatt álló személlyel, ideértve a részvényeseknek a társasági adóról és osztalékadóról szóló törvény szerinti kapcsolt vállalkozásaival való szerződéskötéshez a közgyűlés előzetes jóváhagyásának megadása,
- bármilyen összegű tulajdonosi kölcsön felvétele, módosítása, visszafizetése, bármely összegben fizetési ígéretet tartalmazó értékpapír kibocsátása, kivéve az MFB Növekedési Tőkealap által a Társaság számára a 2021. november 19. napján kelt Tulajdonosi Kölcsönszerződés alapján nyújtott tulajdonosi kölcsönrel kapcsolatos döntéseket,
- az Igazgatóság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- a Felügyelőbizottság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- az Auditbizottság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- a Társaság könyvvizsgálójának megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- leányvállalat alapítása, megszüntetése, leányvállalatban részesedés megszerzése, a részesedés értékesítése, továbbá döntés a leányvállalat működése tekintetében minden olyan kérdésben, amely a Társaság esetében a közgyűlés hatáskörében van,
- a Társaságban valamely részvényhez (részvénytörzshoz, részvényosztályhoz) kapcsolódó jogok módosítása,
- a számvitelről szóló törvény szerinti beszámoló, közbenső mérleg, cash flow jelentés jóváhagyása, ideértve az adózott eredmény felhasználására, valamint az osztalék és osztalékjellegű fizetésére vonatkozó döntést,
- döntés az Igazgatóság Ptk. 3:284. §-a szerinti jelentésének elfogadásáról,
- döntés az Igazgatóság előző üzleti évben végzett munkájának értékeléséről és az Igazgatóság részére megadható felmentvényről,
- döntés a Felelős Társaságirányítási Jelentés elfogadásáról,
- a Társaság részvényeinek szabályozott piacra történő bevezetéséről, vagy onnan történő kivezetéséről, másik piacra történő átvételéről való döntés,
- döntés pénzügyi segítségnyújtásról a Társaság által kibocsátott részvény megszerzéséhez,
- döntés a felügyelőbizottság ügyrendjének jóváhagyásáról,
- az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény megszerzésére,
- az Igazgatóság felhatalmazása az alaptőke felemelésére,
- véleménynyilvánító szavazás keretében döntés a Javadalmazási Politikáról annak jelentős változása esetén, de legalább négyévente,

- véleménynyilvánító szavazás keretében döntés az előző üzleti évre vonatkozó Javadalmazási Jelentésről,
- döntés a Társaság munkavállalóinak hosszútávú ösztönzési rendszere kialakításáról, MRP alapításáról, ESOP program indításáról.

Igazgatóság

A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjainak száma legalább 3 (három) és legfeljebb 7 (hét) fő. Az Igazgatóság tagjait a közgyűlés választja határozatlan időre.

Az igazgatóság legfőbb feladata a Társaságot érintő valamennyi kérdésben és ügyben történő döntéshozatal, ha az nem tartozik a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe. Azon kérdésekben, ahol a döntéshozatal a jogszabály rendelkezésénél fogva a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik, az Igazgatóságnak javaslatot kell tennie a közgyűlési döntésre. Az Igazgatóság tagjainak egymás közötti feladat- és hatáskör megosztását részletesen az Igazgatóság ügyrendje határozza meg.

Az Igazgatóság tagjai 2026.06.30-án:

- Hülvely István György (elnök)
- Biró Róbert
- Tóth Barnabás Kornél
- Szarvas Péter
- Nicolau Sousa
- Jason Gould

Felügyelőbizottság

A Felügyelőbizottság legalább 3 (három), legfeljebb 5 (öt) tagból áll. A Felügyelőbizottság tagjait a közgyűlés választja 3 (három) éves határozott időtartamra. A Felügyelőbizottság a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. A Felügyelőbizottság jelentést készít a Társaság éves beszámolójáról a közgyűlés részére.

A Felügyelőbizottság tagjai 2026.06.30-án:

- Forrai Péter (elnök)
- Márton Miklós Csongor
- Rigó István Richárd

Auditbizottság

A Felügyelőbizottság függetlennek minősülő tagjaiból a közgyűlés 3 (három) fős Auditbizottságot választ. Az Auditbizottság legalább egy tagjának számviteli vagy könyvvizsgálói szakképesítéssel kell rendelkeznie. Az Auditbizottság segíti a Felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben. Az Auditbizottság a Ptk. szerinti feladatokon kívül elvégzi a Tpt. szerint a feladatkörébe tartozó feladatokat is.

Az Auditbizottság tagjai 2026.06.30-án:

- Forrai Péter (elnök)
- Márton Miklós Csongor
- Rigó István Richárd

A Társaságnál az auditbizottság elnöke és tagjai azonosak a felügyelőbizottsági elnökkel és tagjaival.

Menedzsment

A Társaság napi szintű irányítását három fős menedzsment csapat látja el.

A Menedzsment tagjai 2026.06.30-án:

- Biró Róbert – vezérigazgató és technológiai vezető
- Tóth Barnabás Kornél – üzletfejlesztési vezető
- László Péter – gazdasági vezető

VII. KÖNYVVIZSGÁLAT

A Társaságnál jogszabályi előírások alapján a könyvvizsgálat kötelező. Az éves rendes közgyűlés az NTG AUDIT Tanácsadó Kft.-t (székhely: 1134 Budapest, Csángó utca 30. VI. em. 1.; cégjegyzékszám: 01-09-565498; kamarai nyilvántartási száma: 004356) választotta meg a Társaság könyvvizsgálójának azzal, hogy a személyében felelős könyvvizsgáló Dr. Nagy Béla (könyvvizsgálói kamarai szám: 005075). A könyvvizsgáló megbízatás kezdő időpontja 2023. június 1. napja, a megbízatásának lejáratja 2027. május 31. napja.

VIII. FENNTARTHATÓSÁG ÉS KÖRNYEZETVÉDELEM

A Chameleon elkötelezett a fenntarthatóság és az ESG értékek iránt, és célul tűzte ki, hogy tevékenységeivel pozitív hatást gyakoroljon a környezetre és a társadalomra. Környezeti szempontból fontosnak tartjuk a környezeti lábnyomunk csökkentését és a fenntartható erőforrás-felhasználást.

Termékeink és szolgáltatásaink fejlesztése kapcsán elsődleges célunk az energiahatékonyság növelése, amely szorosan illeszkedik a fenntarthatósági célokhoz. Ezenkívül aktívan támogatjuk az innovatív zöld technológiák fejlesztését és használatát a Társaságon belül, amelyek hozzájárulnak a fenntartható jövőkép megvalósításához.

A Társaságnak az elmúlt hat hónapban környezetvédelmi kötelezettség nem merült fel és ezzel kapcsolatban költséget nem számolt el, céltartalékot nem képzett és a mérlegben nem jelenik meg környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség. A Társaság veszélyes hulladékot, környezetre káros anyagot nem termel és nem tárol.

Társadalmi szempontból a Társaság kiemelten kezeli a diszkriminációmentességet, valamint az esélyegyenlőség és egyenlő bánásmód biztosítását, a munkavállalók egészségének és biztonságának védelmét, illetve a sokszínűség előmozdítását.

Az irányítás területén a Társaság nagy hangsúlyt fektet az etikus és felelős vállalatirányításra. A törvények és előírások betartásán túlmenően a Társaság szabályozási keretrendszereket és belső irányelveket alakított ki, amelyek biztosítják az üzleti etika betartását. Emellett folyamatosan fejleszti kockázatkezelési folyamatait, hogy minimalizáljuk az esetleges negatív hatásokat.

A Chameleon számára a fenntarthatóság és az ESG bevezetésének lehetősége nem csak egy jövőbeni, üzleti kötelezettségvállalás, hanem a Társaság alapvető értékrendjének és hosszú távú sikerének kulcsfontosságú eleme.

IX. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS KEZELÉSÜK

A kockázatkezelési elvek és folyamatok meghatározása a Társaság Igazgatóságának feladata. A Társaság a belső, üzleti folyamataiból adódó kockázatokat a szabályozás és irányítás eszközeivel folyamatba építve igyekszik csökkenteni. A Társaság belső szabályzatokban szabályozza a munkavégzést, dokumentumkezelést és a pénzügyi folyamatokat. A Társaság a belső szabályzataiban foglaltakat betartja és betartatja.

A Társaságnál a menedzsment feladata és felelőssége a működési kockázatok és hibák feltárása és kezelése. A funkcionális menedzsment tagjai rendszeres teljesítmény értékelésen keresztül ellenőrzik az üzleti folyamatok megfelelő működését. A teljesítmény értékelés eredményéről összefoglaló jelentést készítenek az Igazgatóság részére.

Stratégiai kockázatok

A Társaság stratégiája a folyamatos üzleti növekedésre összpontosít. Az üzleti növekedés nemcsak a jelenlegi termékek és szolgáltatások fejlesztését foglalja magában, hanem új termékek és szolgáltatások kifejlesztését, valamint a Társaság nemzetközi piacokra történő terjeszkedését. Azonban a szabályozási változások befolyásolhatják a Társaság piaci terjeszkedését.

A Társaság diverzifikációval és folyamatos termékfejlesztéssel csökkenti ezen kockázatokat, ugyanakkor rugalmas alkalmazkodóképességre is szükség van az esetleges változások kezeléséhez.

Projekt kockázatok

A Társaság projektalapú szolgáltatásokat nyújt, és a projekt teljesítése során kockázatok merülhetnek fel. A nem megfelelő szerződésszerű teljesítés, a hibás tervezés, a felhasznált anyagok minősége, az alvállalkozók teljesítésének hiányosságai mind a projekt kockázatait jelentik.

Az időbeli csúszás, az egyidejű projektek hatása a kapacitásra, a megrendelő által okozott teljesítési problémák is jelentős kockázatot jelenthetnek. A Társaság kidolgozott folyamatokkal rendelkezik a projektek hatékony végrehajtásához, és a szállítókra is terhelheti a kockázatot garanciális szerződéseken keresztül.

Humán erőforrás kockázata

A szakértő munkaerő megtartása és a csapat bővítése stratégiai cél a Társaságnál. Az IT és a fejlesztés területén erős verseny folyik a munkaerő piacon a megfelelő humán erőforrásért, ezért a humán erőforrás védelme és fejlesztése kiemelt fontosságú. Bár a Társaság fejlesztő tevékenysége és stratégiája célja a kompetenciák bővítése, időszakosan hiányozhatnak szakemberek, amelyeket alvállalkozókkal sem lehet azonnal pótolni.

Adatbiztonsági kockázatok

Az okosotthon rendszerekhez kapcsolódó adatok és információk védelme kritikus fontosságú. Az adatokhoz való illetéktelen hozzáférés, adatlopás vagy adathalászat jelentős kockázatot jelenthet a Társaság és ügyfelei számára. A Társaság megfelelő biztonsági intézkedéseket vezetett be és tart fenn az adatvédelem és a felhasználói adatok biztonságának garantálása érdekében.

Technológiai kockázatok

Az okosotthon rendszerek technológiai fejlődése és változása jelentős kockázatokat rejt magában. Az új technológiák bevezetése, a kompatibilitási problémák, a szoftverhibák vagy a hardver meghibásodása mind a rendszer működésének zavarához vezethetnek. A Chameleon folyamatosan figyelemmel követi

technológiai változásokat, és megfelelő fejlesztésekkel, tesztekkel és minőségbiztosítási folyamatokkal biztosítja a rendszerek stabilitását és megbízhatóságát.

Ügyfél elégedetlenségi kockázatok

A jelenleg elérhető okosotthon rendszerek összetettek és sokféle funkcionalitást kínálnak. Emiatt az ügyfelek elégedetlensége jelentős kockázatot jelenthetnek a Társaság számára és negatívan befolyásolhatják a jövőbeli üzleti lehetőségeket. A Chameleon folyamatosan és proaktívan figyelemmel kísér minden ügyfél visszajelzést, hogy ezzel is javítani tudja ügyfélélményt és a szolgáltatás minőségét.

Jogszabályi és szabályozási kockázatok

Az okosotthon piacot különböző jogi és szabályozási előírások határozzák meg. A jogi változások, adatvédelmi előírások vagy a piacra vonatkozó új szabályozások jelentős hatással lehetnek a Chameleon üzleti tevékenységére. A Társaság külső jogi tanácsadókon és felkészült menedzsmenten keresztül naprakész a jogszabályokkal és szabályozásokkal kapcsolatban, és megfelelő intézkedéseket tud hozni a szabályozási kockázatok kezelésére.

Versenyképességi kockázatok

Az okosotthon piac rendkívül versenyképes, és számos szereplő működik ezen a területen. Az új versenytársak megjelenése, az árverseny vagy a piaci trendek változása jelentős kihívásokat jelenthet a Chameleon számára. A Társaság emiatt folyamatosan figyelemmel kíséri a piaci versenyt és folyamatosan innovatív megoldásokat fejleszt, illetve hatékony marketingstratégiát alkalmaz a versenyképességének fenntartása érdekében.

Gazdasági, pénzügyi kockázatok

A Társaság szervezetén belül a gazdasági terület vezetője irányítja a kontrolling területet, amely a teljes gazdálkodási folyamaton keresztül – tervezéstől a megvalósításon keresztül az eredmény ellenőrzésig – végzi az egyes gazdálkodási területek irányítási és szabályozási célú ellenőrzését, valamint munkafolyamatba épített rendszeres riportálást végez:

- A Társaság heti rendszeres likviditási tervet készít, melyben kiemelten figyeli, hogy a működési költségek mellett a szállítói tartozások és hitelek időben történő kifizetése biztosított legyen. A Társaságnál a vevői késedelem, illetve nem fizetés kockázatkezelésére kialakult operatív gyakorlat van, amely a pénzügyi terület operációja alá tartozik.
- Az alapanyag beszerzéssel és export értékesítéssel kapcsolatban felmerül a devizaárfolyam kockázata, amelyet tranzakciónként elemzünk és minden szükséges lépést megteszünk az árfolyamvesztés minimalizálás érdekében. A Társaság működési elszámolási rendszere összhangban van a Társaság hatályos belső szabályzataival.

A Társaság pénzügyi, számlázási, könyvelési és könyvvizsgálói feladatait kijelölt belső és külsős megbízott személyek és cégek végzik.

X. PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

Magyar számviteli szabályok szerinti nem konszolidált, 2025.06.30-ra és 2026.06.30-ra vonatkozó nem auditált és 2025.12.31. napjával zárult üzleti évre vonatkozó auditált beszámoló alapján.

Mérleg

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év/év, %
Befektetett eszközök	524 860	479 740	378 355	-28%
Immateriális javak	406 265	456 611	355 101	-13%
Tárgyi eszközök	118 595	23 129	23 254	-80%
Forgóeszközök	144 152	220 606	243 006	69%
Készletek	117 571	119 490	151 500	29%
Követelések	12 733	29 744	63 029	395%
Vevő követelések	3 096	16 333	5 806	88%
Egyéb követelések	9 637	13 411	57 223	494%
Értékpapírok	0	0	0	-
Pénzeszközök	13 849	71 372	28 477	106%
Aktív időbeli elhatárolások	13	213	0	-100%
Eszközök összesen	669 025	700 559	621 361	-7%
Saját tőke	441 694	483 303	352 488	-20%
Jegyzett tőke	48 064	58 640	60 505	26%
Tőketartalék	1 940 515	2 044 477	2 117 212	9%
Eredménytartalék	- 1 463 684	-1 463 265	- 1 621 824	11%
Lekötött tartalék	2 841	2 422	2 010	-29%
Értékelési tartalék	0	0	0	-
Adózott eredmény	- 86 041	-158 971	- 205 414	139%
Céltartalékok	0	0	0	-
Kötelezettségek	227 331	216 046	268 873	18%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	-
Rövid lejáratú kötelezettségek	227 331	216 046	268 872	18%
Rövid lejáratú kölcsönök	155 942	29 284	31 273	-80%
Rövid lejáratú hitelek	0	4	0	-
Vevőktől kapott előlegek	42 909	65 647	196 115	357%
Szállítók	9 574	3 848	5 171	-46%
Rövid lej. köt-ek egyéb váll-sal szemben	0	74 600	0	-
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	18 906	42 663	36 313	92%
Passzív időbeli elhatárolások	0	1 210	0	-
Források összesen	669 025	700 559	621 361	-7%

Eredménykimutatás

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30	Változás év/év, %
Belföldi értékesítés árbevétele	101 037	220 352	103 198	2%
Export értékesítés árbevétele	25 033	59 817	47 452	90%
Értékesítés nettó árbevétele	126 070	280 169	150 650	19%
Aktivált saját teljesítmények értéke	37 732	69 946	-1 489	-
Egyéb bevételek	1 817	11 024	38	-98%
Anyagköltség	28 138	40 142	19 773	-30%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	20 524	42 513	25 803	26%
Egyéb szolgáltatások értéke	1 419	3 251	2 706	91%
Eladott áruk beszerzési értéke	22 721	64 717	80 967	256%
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	450	450	0	-100%
Anyagjellegű ráfordítások	73 252	151 073	129 249	76%
Béreköltség	76 032	161 820	104 787	38%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	207	1 895	2 104	916%
Bérráfordítások	9 029	19 639	13 194	46%
Személyi jellegű ráfordítások	85 268	183 354	120 085	41%
Értékcsökkenési leírás	86 945	176 859	101 888	17%
Egyéb ráfordítások	5 607	9 485	1 059	-81%
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	-85 453	-159 632	-203 082	138%
EBITDA	1 492	17 227	-101 194	-
Pénzügyi műveletek bevételei	611	19 759	2 844	365%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	968	18 538	4 899	406%
Pénzügyi műveletek eredménye	-357	1 221	-2 055	476%
Adózás előtti eredmény	-85 810	-158 411	-205 137	139%
Adófizetési kötelezettség	231	560	276	19%
Adózott eredmény	-86 041	-158 971	-205 413	139%

Cash-flow kimutatás

(adatok ezer Forintban)	2025.06.30	2026.06.30	Változás év/év, %
Működési cash-flow	24 854	-44 376	-279%
Adózás előtti eredmény +/-	-85 810	-205 137	139%
Elszámolt amortizáció +	86 945	101 888	17%
Elszámolt értékvesztés és visszaírás +/-	0	0	-
Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +/-	0	0	-
Szállítói kötelezettség változása +/-	13 193	1 324	-90%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása +/-	-15 181	124 117	-918%
Passzív időbeli elhatárolások változása +/-	0	-1 210	-
Vevőkövetelés változása +/-	13 884	10 526	-24%
Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszk. nélkül) változása +/-	11 702	-75 821	-748%
Aktív időbeli elhatárolások változása +/-	352	213	-40%
Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) -	-231	-276	19%
Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	0	0	-
Befektetési cash-flow	0	-504	-
Befektetett eszközök beszerzése -	0	-504	-
Befektetett eszközök eladása +	0	0	-
Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek –	0	0	-
Kapott osztalék, részesedés +	0	0	-
Finanszírozási cash-flow	0	1 985	-
Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	0	0	-
Kötvényt, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0	-
Hitel és kölcsön felvétele +	0	1 990	-
Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0	-
Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	0	0	-
Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0	-
Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	0	-4	-
Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0	-
Pénzeszközök változása	24 854	-42 895	-273%

XI. A TÁRSASÁG ÁLTAL KIBOCSÁTOTT ÉRTÉKPAPÍROKKAL, VALAMINT A TULAJDONOSI KÖRREL KAPCSOLATOS ADATLAPOK

A Társaság alaptőkéjének összetétele 2026. június 30-án:

Részvénytípus	ISIN kód	Névérték (Ft/db)	Kibocsátott darabszám (db)	Össznévérték (Ft)
„A” sorozatú törzsrészvény	HU0000173703	1	60.504.744	60.504.744
Alaptőke összesen			60.504.744	60.504.744

A részvényekhez kapcsolódó szavazati jogok 2026. június 30-án:

Részvény-sorozat	Kibocsátott darabszám	Saját részvény száma	Szavazati jogra jogosító részvények	Szavazati jog (részvény/db)	Összes szavazati jog
„A” sorozatú törzsrészvény	60.504.744	0	60.504.744	1	60.504.744
Összesen	60.504.744	0	60.504.744		60.504.744

Tulajdonosi struktúra, a részesedés és szavazati arány mértéke (teljes alaptőke)

Tulajdonosi kör megnevezése	2025.06.30			2026.06.30		
	Részvények száma	Szavazati arány	Tulajdoni hányad	Részvények száma	Szavazati arány	Tulajdoni hányad
Belföldi intézményi/társaság	17 121 368	35,62%	35,62%	18 486 046	30,55%	30,55%
Külföldi intézményi/társaság	8 854 247	18,42%	18,42%	20 293 805	33,54%	33,54%
Belföldi magánszemély	9 001 840	18,73%	18,73%	9 661 101	15,97%	15,97%
Külföldi magánszemély	0	0%	0%	0	0%	0%
Munkavállalók, vezető tisztségviselők	13 086 292	27,23%	27,23%	12 063 792	19,94%	19,94%
Saját részvények	0	0%	0%	0	0%	0%
Összesen	48 063 747	100,00%	100,00%	60 504 744	100,00%	100,00%

A saját tulajdonban lévő részvények mennyiségének alakulása a bevezetett sorozatra vonatkozóan

A Társaság nem rendelkezik a Társaság által kibocsátott saját részvényekkel.

Az 5%-nál nagyobb tulajdonosok bemutatása a bevezetett sorozatra vonatkozóan 2026. június 30-án

Név	Letétkezelő (igen/nem)	Mennyiség (db)	Részesedés (%)
Chameleon Systems Canada Ltd.	Nem	19 342 546	31,97%
Szarvas Péter	Nem	10 464 677	17,30%
MFB Növekedési Tőkealap (képviseletében: Hiventures Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt.)	Nem	7 476 886	12,36%
Torfina Kft.	Nem	3 450 000	5,70%
NexStep Energy Kft.	Nem	3 450 000	5,70%
Összesen:		44 184 109	73,03%

Vezető állású személyek és stratégiai alkalmazottak

Jelleg ¹	Név	Beosztás	Megbízás		Saját részvény tulajdon (db)
			kezdete	vége	
IG	Hülvely István György ²	igazgatósági tag igazgatóság elnöke	2023.01.20. 2025.10.27.	-	0
IG	Biró Róbert	igazgatósági tag, technológiai vezető	2023.01.20.	-	1 264 859
IG	Tóth Barnabás Kornél	igazgatósági tag, üzletfejlesztési vezető	2023.01.20.	-	86 756
IG	Szarvas Péter	igazgatósági tag (igazgatóság elnöke)	2023.01.20. (2023.02.15.)	- (2025.10.27.)	10 464 677
IG	Nicolau Sousa ³	igazgatósági tag	2023.04.23.	-	0
IG	Jason Gould ⁴	igazgatósági tag	2025.03.04.	-	0
FB	Forrai Péter	felügyelőbizottság elnöke	2023.02.16.	-	80 000
FB	Márton Miklós Csongor ⁵	felügyelőbizottsági tag	2023.01.20.	-	0
FB	Rigó István Richárd	felügyelőbizottsági tag	2023.08.23.	-	0
SP	László Péter István	gazdasági igazgató	2025.05.19.	-	0

¹ Stratégiai pozícióban lévő alkalmazott (SP), Igazgatósági tag (IG) és Felügyelőbizottsági tag (FB)

² Hülvely István György igazgatósági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 3 792 452 darab

³ Nicolau Sousa igazgatósági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 6 189 615 darab

⁴ Jason Gould igazgatósági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 450 000 darab

⁵ Márton Miklós Csongor felügyelőbizottsági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 2 465 705 darab

Foglalkoztatottak számának alakulása

Megnevezés	2025.06.30	2025.12.31	2026.06.30
Átlagos Statisztikai Létszám	14 fő	14,3 fő	14,5 fő
Záró Létszám	15 fő	14 fő	14 fő

XII. A TÁRSASÁG 2026. I. FÉLÉVBEN KÖZZÉTETT HIRDETÉMÉNYEI

Dátum	Közzététel tárgya	Közzététel típusa	Hivatkozás
2026.01.02.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K51/2026
2026.01.13.	Rendkívüli Közgyűlés Meghívó 2026. február 12.	rendkívüli tájékoztatás	K20689/2026
2026.01.15.	Rendkívüli tájékoztatás - apportértékelés	rendkívüli tájékoztatás	K27417/2026
2026.01.22.	Rendkívüli Közgyűlés Előterjesztések és Határozati javaslatok 2026. február 12.	rendkívüli tájékoztatás	K46179/2026
2026.02.06.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K81030/2026
2026.02.06.	Tájékoztatás vezetői feladatokat ellátó személy ügyletéről	rendkívüli tájékoztatás	K81272/2026
2026.02.13.	A 2026. február 12. napján megtartott rendkívüli közgyűlés határozatai	rendkívüli tájékoztatás	K95004/2026
2026.03.02.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K120411/2026
2026.04.01.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K177660/2026
2026.04.08.	Rendkívüli tájékoztatás tőkeemelés cégbírósi bejegyzéséről	rendkívüli tájékoztatás	K185019/2026
2026.04.08.	Alapszabály módosításáról szóló tájékoztatás	rendkívüli tájékoztatás	K185069/2026
2026.04.24.	Éves rendes közgyűlési meghívó - 2026. május 26.	rendkívüli tájékoztatás	K217202/2026
2026.04.30.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K226501/2026
2026.05.05.	Éves Közgyűlési Előterjesztések és Határozati javaslatok 2026. május 26.	rendkívüli tájékoztatás	K233026/2026
2026.05.27.	A 2026. május 26. napján megtartott éves közgyűlés határozatai	rendkívüli tájékoztatás	K269015/2026
2026.05.28.	Chameleon Smart Home Nyrt. - Éves Jelentés 2025.	rendszeres tájékoztatás	K271104/2026
2026.05.28.	Chameleon Smart Home Nyrt. - Javadalmazási Jelentés 2025.	rendszeres tájékoztatás	K271115/2026
2026.05.28.	Chameleon Smart Home Nyrt. - Felelős Társaságirányítási Jelentés 2025.	rendszeres tájékoztatás	K271186/2026
2026.06.01.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K276960/2026
2026.06.10.	Tájékoztatás új törzsrésztvények Xtend piaci regisztrációjáról	rendszeres tájékoztatás	K293212/2026

Dátum	Közzététel tárgya	Közzététel típusa	Hivatkozás
2026.06.30.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K327941/2026



Postacím: 1118 Budapest, Szüret utca 15.

Telefon: +36 70 908 0302

E-mail: investors@chameleon.sh

Web: <https://chameleon-smarthome.com/>