



 www.chameleon-smarthome.com

Chameleon Smart Home Nyrt.

Féléves jelentés

2025. I. félév

(nem auditált, nem konszolidált)
Budapest, 2025. szeptember 25.

NYILATKOZAT

A Chameleon Smart Home Nyrt. ezúton tájékoztatja a tőkepiaci szereplőket, hogy a 2025. első féléves eredményről és üzleti tevékenységről készült Féléves jelentése 2025. szeptember 25-én a jelen közlemény formájában, teljes terjedelmében közzétételre kerül a Budapesti Értéktőzsde Zrt. honlapján (www.bet.hu), az MNB által üzemeltetett honlapon (www.kozzetetelek.hu), valamint Társaság honlapján (chameleon-smarthome.com).

A Chameleon Smart Home Nyrt. kijelenti, hogy az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudása szerint elkészített Féléves jelentése valós és megbízható képet ad a Társaság eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá a Társaság helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket, valamint nem hallgat el olyan tényt vagy információt, amely a Társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír.

Budapest, 2025. szeptember 25.

Szarvas Péter
az Igazgatóság elnöke

A Chameleon Smart Home Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban „Chameleon” vagy „Társaság”) a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény, a Budapesti Értéktőzsde Zrt. Xtend általános üzletszabályzatának 6. számú melléklete, valamint a 24/2008. (VIII. 15.) PM rendelet alapján elkészítette, és ezúton közzéteszi a 2025. üzleti év első félévére vonatkozó féléves jelentését.

A Chameleon Smart Home Nyrt. 2025. első féléves jelentését a Társaság nem auditált, 2025. június 30-ával zárult első félévéről a magyar számviteli szabályok szerinti egyedi pénzügyi kimutatásai alapján állítottuk össze.

I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Chameleon Smart Home Nyrt. tevékenysége szorosan kapcsolódik a lakóingatlan-fejlesztésekhez, ahol a hazai piacon az Otthon Start program és a kapcsolódó ösztönzők várhatóan jelentős számú új lakás megvalósítását eredményezik. Ez a környezet a kivitelezők és üzemeltetők részéről fokozott igényeket és magasabb műszaki elvárásokat támaszt, amelyek kedveznek az intelligens épületirányítási rendszerek elterjedésének. Nemzetközi szinten a társasházi és multifamily fejlesztések – különösen Észak-Amerikában – növekvő volumene erősíti a Társaság növekedési kilátásait, miközben lehetőséget biztosít a skálázható, havidíjas modellre épülő megoldások bevezetésére.

2024. végére lezárultak a működés racionalizálását, illetve a költségek csökkentését célzó átszervezések, a Társaság pénzügyi helyzete javult, így 2025. első félévében a fókusz – a továbbra is szigorú költség kontroll mellett – a bevételek növelésére, az értékesítési tevékenység erősítésére helyeződött. Az első félévben elért nettó árbevétel több mint másfélszerese volt az egy évvel korábbinak, emellett olyan szerződéseket is sikerült megkötöni, melyek a második félév bevételeihez járulnak hozzá. A sales tevékenység eredményei az első félév végén elsősorban a belföldi árbevétel javulásában mutatkoztak meg, ugyanakkor jelentős előre lépések történtek a nemzetközi piacokon is.

A Chameleon Smart Home Nyrt. 2025. első félévét 126,1 millió Ft-os nettó árbevétel mellett -85,8 millió Ft adózás előtti eredménnyel zárta. Az EBITDA +1,5 millió Ft lett, szemben az egy évvel korábbi -173,2 millió Ft-tal.

A Társaság mérlegfőösszege 2025. június 30-án 669,0 millió Ft, a saját tőke nagysága 447,1 millió Ft volt. Előbbi a 2024. év végéhez képest 13%-kal, míg a saját tőke 16%-kal csökkent a negatív adózott eredményből adódóan.

Termékfejlesztés

2025 első félévében a Társaság tovább erősítette a szolgáltatások üzleti hasznosíthatóságát és skálázhatóságát. A fejlesztések fókuszában a havidíjas modell támogatása, a partneri adminisztráció egyszerűsítése, valamint az észak-amerikai piac igényeihez illeszkedő megoldások előkészítése állt. Bár a funkciók európai társasházak esetén is alkalmazhatók, a tömeges piacra lépés folytatását továbbra is Észak-Amerikában látjuk leggyorsabbnak.

Bevezetésre került a társasházi dokumentumtár funkció, amely lehetővé teszi a lakásokhoz tartozó dokumentumok digitális kezelését és rendszerezett megosztását. Ez a fejlesztés átláthatóbb működést és csökkentett adminisztrációs terhet jelent a közös képviselők számára, miközben új, havidíjas értékesítési lehetőséget nyit a Társaság számára.

A rendszámfelismerésre épülő beléptetési rendszer szintén elérhetővé vált, amely automatizált, érintésmentes parkolási megoldást kínál társasházak számára. A hagyományos beléptető eszközöket kiváltva csökkenti az üzemeltetési költségeket, és a prémium funkciók révén skálázható üzleti modellt biztosít.

Az energiamenedzsment támogatására bevezetésre került a digitális mérőóra-kezelő modul, amely fényképes állásbeküldéssel és exportálható adatformátumokkal segíti a közműfogyasztás átlátható nyilvántartását és elszámolását.

A nemzetközi stratégia részeként több white label megoldás is elkészült, amelyek lehetővé teszik a platform testreszabását helyi partnerek számára. Ezek a megoldások hozzájárulnak a márkán kívüli értékesítéshez, miközben tovább erősítik a havidíjas szolgáltatásokhoz kapcsolódó bevételi potenciált.

Folytatódott a Company Layer fejlesztése, amely egységes struktúrát biztosít társasházak, irodaházak és bérlemények kezeléséhez. A hozzá kapcsolódó jogosultságkezelési és időzírtési rendszer, valamint a földrajzilag széttagolt rendszerek összehangolását támogató modul megalapozása is megtörtént. Ezzel párhuzamosan egy komplex fizetési modul fejlesztése is folyamatban van, amely lehetővé teszi a szolgáltatások önálló ki- és bekapcsolását.

A rendszer stabilitásának javítása érdekében több szoftverfrissítés is megjelent, amelyek célzott hibajavításokat, teljesítményoptimalizálásokat és új felhasználói funkciókat tartalmaztak. A mobilalkalmazás és frontend fejlesztések célja, hogy a platform még inkább igazodjon a partnerek egyedi igényeihez, miközben technológiai alapot biztosít a jövőbeli növekedéshez.

Nemzetközi terjeszkedés

A Társaság legfontosabb célkitűzése a **kanadai piaci jelenlét** erősítése, az Uphome Kanada támogatása és partnerünkkel karöltve a betörés az USA piacára. Ontario államban már **több mint 15 nagy társasházi projekt** aktív állapotban van, ezek közül **10-et adtunk át az idei első félévben**, és továbbiakat szerződtünk le. Minden projektünk a sikeres átadás és próbaidőszak után havidíjas bevétel formájában fog hozzájárulni a Társaság eredményességéhez.

Néhány mintaprojekt:

Projekt	Lakásszám / egységek száma
8 Wellesley – Toronto, CentreCourt & BAZIS	kb. 599 egység Condo Investments+2SquareYards+2
252 Church Street – Toronto, CentreCourt	kb. 679 egység Condodork+2The Daryl King Team+2
Adagio – Toronto, Menkes Developments	202 egység VIP Condos Toronto+2Home Is Investment+2

A **romániai disztribútorral** közösen úgy döntöttünk, hogy elsősorban a társasházi (condominium/multifamily) szegmensbe fektetünk be. A lakossági (single-family, lakóház jellegű) vonalat kevésbé tartjuk fókuszban. Az első félév folyamán üzleti látogatást tettünk, ahol megállapodást kötöttünk a FomCo csoporttal: a készülő fejlesztésük bemutatólakását a Chameleon rendszerrel szereljük fel. Ez az első lépés egy nagyobb romániai társasházi projekt elnyerése felé. Az együttműködés során a társasházi piac feltérképezése és a leadgenerálás kapott kiemelt szerepet.

Az első nagyobb sikeres **szerb projektek** – Fruske Vile és a KPT Invest Group társasház – átadása után az első félévben a kommunikáción és a meglévő referenciák kihasználásán dolgoztunk, hogy erősítsük piaci hitelességünket. Két további társasházi projekt előkészítése is elindult; várhatóan a második félévben ezeknél megkezdődnek a telepítések is. Ezek potenciálisan jelentős ugrást hozhatnak a Társaság szerbiai árbevételében.

Átfogó kampány indult **Spanyolországra és Portugáliára**: bemutatkoztunk a lisszaboni Smart City Summit-on, és több potenciális együttműködő partnerrel is sikeres tárgyalásokat folytattunk. Megállapodást kötöttünk az AC LDA-val, (integrátor partnerjelölt, mely biztonságtechnikai rendszerek disztribúciójával foglalkozik) egy mintaprojekt kiépítéséről Chameleon rendszerrel, ennek megvalósítása még a nyár folyamán várható. Az egész Ibériai-félsziget kapcsán leadgenerálás indult, több száz potenciális ügyféljelöltet céloztunk meg, ezek feldolgozása folyamatban van.

II. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

A Chameleon Smart Home Nyrt. fő tevékenysége a „Chameleon” független intelligens épületirányítási rendszer fejlesztése, valamint a hozzá kapcsolódó saját gyártású hardvereszközök előállítása és forgalmazása. A rendszer moduláris architektúrára épül, amely más gyártók termékeivel és nemzetközi platformokkal – például Apple HomeKit, Amazon Alexa vagy Google Home – is integrálható, így a felhasználók széles körű funkcionalitást érhetnek el. A Chameleon rendszer központi vezérlője gyűjti és feldolgozza a szenzorok jelzéseit, irányítja a beavatkozókat, és a mobilalkalmazáson keresztül egyszerű, felhasználóbarát módon teszi elérhetővé az okosotthon funkciókat.

Az elmúlt időszakban a Társaság értékesítési és fejlesztési fókusza egyre inkább a B2B és társasházi projektekre (UpHome brand) helyeződött át. Míg a kezdeti időszakban a családi házas megoldások játszották a főszerepet, mára a nagyobb volumenű ingatlanfejlesztések és üzemeltetési projektek bizonyultak a legnagyobb piaci potenciállal bíró területnek. Ezek a projektek árbevétel-arányosan kevesebb erőforrást igényelnek, ugyanakkor lehetővé teszik, hogy egy-egy ügyfél – például több száz lakásos társasház vagy irodaház – nagyságrendekkel nagyobb megrendelést hozzon. Az értékesítési csatornák döntően disztribútorokon, integrátor partnereken, ingatlanfejlesztőkön és társasház-üzemeltetőkön keresztül valósulnak meg, miközben a közvetlen lakossági értékesítések súlya mérséklődött. A társasházi és B2B fejlesztések egyik legfontosabb előnye, hogy lehetővé teszik havidíjas, skálázható funkciók bevezetését, amelyek az üzemeltetőkön keresztül hosszú távon folyamatos bevételt biztosíthatnak a Társaságnak.

A nemzetközi terjeszkedés is ezen fókusz köré épül: a Chameleon Kanadában, az Egyesült Államokban, valamint több európai országban is társasházi és multifamily referenciákra támaszkodva bővíti jelenlétét. A hazai értékesítések ugyan továbbra is meghatározó részét adják a bevételeknek, de a Társaság stratégiájában egyre hangsúlyosabb szerepet kapnak a nemzetközi nagyprojektek és a partnerek számára kínált white-label megoldások.

A társasházi és üzleti célú fejlesztések hozadécai ugyanakkor közvetetten megjelennek a klasszikus okosotthon rendszerekben is, így a lakossági megoldások továbbra is részei a portfóliónak, bár a Társaság fő fókusza egyértelműen a nagyobb volumenű projektekre irányul.

III. AZ EREDMÉNY ALAKULÁSA

A Társaság 2025. első hat hónapjában 1,5 millió Ft EBITDA-t és -85,8 millió Ft adózás előtti eredményt realizált. Az értékesítés nettó árbevétele 126,1 millió Ft-ot tett ki, amely jelentősen, több mint 56%-kal meghaladta az előző év azonos időszakának teljesítményét. Az összes költség és ráfordítás – beleértve az elszámolt értékcsökkenést és korrigálva az aktivált saját teljesítmények értékével – 212 millió Ft-ot tett ki, ami a bázisidőszakhoz képest számottevően alacsonyabb, így a Társaság vesztesége 175,8 millió Ft-tal mérséklődött, ami közel 67%-os javulást jelent.

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Belföldi értékesítés árbevétele	57 932	145 836	101 037	74%	43 105
Export értékesítés árbevétele	22 748	45 326	25 033	10%	2 285
Értékesítés nettó árbevétele	80 681	191 162	126 070	56%	45 389
Aktivált saját teljesítmények értéke	-2 240	107 159	37 732	-	39 972
Egyéb bevételek	3 522	19 846	1 817	-48%	-1 705
Anyagköltség	6 825	32 726	28 138	312%	21 313
Igénybe vett szolgáltatások értéke	38 252	63 297	20 524	-46%	-17 728
Egyéb szolgáltatások értéke	1 925	6 742	1 419	-26%	-506
Eladott áruk beszerzési értéke	20 163	40 662	22 721	13%	2 558
Eladott (közvetített) szolg. értéke	214	254	450	110%	236
Anyagjellegű ráfordítások	67 379	143 681	73 252	9%	5 873
Béreköltség	164 606	260 827	76 032	-54%	-88 574
Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 790	2 548	207	-88%	-1 583
Bérfelrakások	21 211	33 538	9 029	-57%	-12 182
Személyi jellegű ráfordítások	187 607	296 913	85 268	-55%	-102 339
Értékcsökkenési leírás	74 835	145 723	86 945	16%	12 110
Egyéb ráfordítások	170	37 852	5 607	3207%	5 437
Üzemi (üzleti) tev. eredménye	-248 029	-306 002	-85 453	-66%	162 576
EBITDA	-173 194	-160 279	1 492	-	174 686
Pénzügyi műveletek bevételei	186	3 403	611	228%	425
Pénzügyi műveletek ráfordításai	13 756	35 477	968	-93%	-12 788
Pénzügyi műveletek eredménye	-13 569	-32 074	-357	-97%	13 212
Adózás előtti eredmény	-261 599	-338 076	-85 810	-67%	175 789
Adófizetési kötelezettség	0	386	231	-	231
Adózott eredmény	-261 599	-338 462	-86 041	-67%	175 558

Bevételek alakulása

A Társaság árbevételének megoszlása az alábbiak szerint alakult 2025. első félévében:

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Belföldi termékértékesítés árbevétele	46 579	118 972	86 035	85%	39 456
Belföldi szolgáltatásnyújtás árbevétele	11 250	26 761	15 056	34%	3 806
Továbbszámlázott költségek	104	104	-54	-	-158
Külföldi értékesítés EU-n belül	10 007	14 692	687	-93%	-9 320
Külföldi értékesítés EU-n kívül	12 742	30 634	24 346	91%	11 604
Összesen	80 681	191 162	126 070	56%	45 389

A Társaság értékesítésének túlnyomó részét továbbra is a saját gyártású és külső gyártótól beszerzett hardvereszközök értékesítései alkotják, melyeket kiegészítenek a telepítési- valamint programozási szolgáltatások. A bevételek többsége a belföldi termékértékesítésből származott, amely volumene +85%-kal 86,0 millió Ft-ra emelkedett, aránya pedig 58%-ról 68%-ra nőtt az összes árbevételen belül. A belföldi szolgáltatásnyújtás árbevétele 11,3 millió Ft-ról +34%-kal 15,1 millió Ft-ra emelkedett. Az Európai Unión belüli értékesítések volumene ugyanakkor 10,0 millió Ft-ról 0,7 millió Ft-ra esett vissza (-93%), míg az Unión kívüli értékesítések volumene 12,7 millió Ft-ról 24,3 millió Ft-ra nőtt (+91%), elsősorban a kanadai piacról származó bevételeknek köszönhetően. Az értékesítés nettó árbevétele összességében 126,1 millió Ft-ot tett ki, amely 56%-os növekedést jelent a 2024. első félévihez képest.

A bevételek szerkezetében a belföldi értékesítés aránya 72%-ról 80%-ra emelkedett, az export aránya pedig 28%-ról 20%-ra mérséklődött.

Üzemi költségek és ráfordítások

Az anyagjellegű ráfordítások összességében 73,3 millió Ft-ot tettek ki 2025 első félévében, ami 9%-kal haladja meg az előző év azonos időszakának szintjét. A költségszerkezetben ugyanakkor jelentős átrendeződés történt.

Az anyagköltség 312%-kal, 28,1 millió Ft-ra nőtt, míg az eladott áruk beszerzési értéke 22,7 millió Ft volt, 13%-kal magasabb a tavalyinál. A változás hátterében a saját gyártású eszközök alapanyag-felhasználásának növekedése, illetve az értékesített saját termékek magasabb aránya áll.

Ezzel szemben a bérleti díjak 45%-kal, a könyvelési és könyvvizsgálati költségek közel felére, a jogi szolgáltatások pedig mintegy 90%-kal mérséklődtek. A marketing kiadások, oktatás és továbbképzés, valamint üzleti tanácsadás költségei a vizsgált időszakban nem merültek fel. Az egyéb igénybe vett szolgáltatások értéke 44%-kal, 7,5 millió Ft-ra nőtt.

Az összkép alapján a Társaság költséggazdálkodása fegyelmezett, a diszkrecionális kiadások visszafogása pedig tudatos vezetői döntés eredménye.

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Anyagköltség	6 825	32 726	28 138	312%	21 313
Bérleti díjak	16 842	29 683	9 226	-45%	-7 616
Könyvelés, könyvvizsgálat	5 252	6 248	2 814	-46%	-2 438
Jogi szolgáltatások	4 106	8 116	442	-89%	-3 664
Marketing költségek	2 219	2 768	0	-100%	-2 219
Oktatás és továbbképzés	2 398	1 298	0	-100%	-2 398
Utazási és kiküldetési költség	399	1 951	544	36%	145
Üzleti tanácsadás	1 812	1 949	0	-100%	-1 812
Egyéb igénybe vett szolgáltatások	5 225	11 283	7 498	44%	2 273
Egyéb szolgáltatások értéke	1 925	6 742	1 419	-26%	-506
Eladott áruk beszerzési értéke	20 163	40 662	22 721	13%	2 558
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	214	254	450	110%	236
Összesen	67 379	143 681	73 252	9%	5 873

Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások összege 2025. első félévében 85,3 millió Ft volt, szemben az előző év azonos időszakának 187,6 millió Ft-jával, ami 55%-os csökkenést jelent. A ráfordítások megoszlásában a legnagyobb tételt a bérköltség adta 76,0 millió Ft-tal, ezt követték a bérjárulékok 9,0 millió Ft-tal, míg az egyéb kifizetések 0,2 millió Ft-ot tettek ki.

A létszám alakulása alapján az átlagos statisztikai létszám 20 főről 14 főre csökkent, a záró létszám pedig 16 főről 15 főre változott, így a munkavállalói állományban nem történt drasztikus változás az előző év azonos időszakának végéhez képest, ugyanakkor az átlagl létszám alakulása mutatja a 2023 végén, 2024. első felében megvalósított létszámracionalizálást, amelynek köszönhetően a Társaság jelentős megtakarítást ért el a személyi költségek terén.

Amortizáció

A Társaság 2025. első félévében 86,9 millió Ft értékcsökkenést számolt el, amely 16%-kal haladja meg az előző év azonos időszakának 74,8 millió Ft-ját. Az értékcsökkenési leírás döntő hányada – több mint 90%-a – továbbra is az immateriális javakhoz, elsősorban a korábbi években aktivált fejlesztésekhez kapcsolódik. Az értéknövekedése annak köszönhető, hogy a Társaság által fejlesztett szellemi termékek állománya az elmúlt időszakban bővült, így az amortizációs teher is emelkedett.

Egyéb ráfordítások

Az egyéb ráfordítások a tárgyidőszakban főként projekt-végelszámolásokhoz kapcsolódó tételeket, előlegkorrekciókat, utólag adott vevői kedvezményt, valamint egyéb hatósági elszámolásokat tartalmaznak.

Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek eredménye 2025 első hat hónapjában -0,4 millió Ft veszteséget mutatott, amely a 0,6 millió Ft bevétel és a 1,0 millió Ft – árfolyamveszteségből és átértékelésből adódó – ráfordítás egyenlegeként alakult ki. Ez lényegesen kedvezőbb, mint az előző év azonos időszakában kimutatott -13,6 millió Ft veszteség.

IV. FŐBB MÉRLEGSOROK ALAKULÁSA

A Társaság mérlegfőösszege a 2024. félévi 772,2 millió Ft-ról 2025. június 30-ra 669,0 millió Ft-ra csökkent, -13%-kal. Az eszközök 78%-át a befektetett eszközök tették ki, míg a pénzeszközök állománya a fordulónapon 13,8 millió Ft volt.

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30	Változás év végéhez képest, %
Eszközök				
Befektetett eszközök	558 517	573 270	524 860	-8%
Immateriális javak	390 891	492 248	406 265	-17%
Tárgyi eszközök	167 626	81 023	118 595	46%
Forgóeszközök	212 467	196 099	144 152	-26%
Készletek	176 469	131 116	117 571	-10%
Követelések	22 932	38 319	12 733	-67%
Értékpapírok	0	0	0	-
Pénzeszközök	13 067	26 664	13 849	-48%
Aktív időbeli elhatárolások	1 203	365	13	-96%
Eszközök összesen	772 187	769 735	669 025	-13%

A félév során jelentősebb beruházás aktiválására, immateriális jószág, illetve tárgyi eszköz beszerzésére nem került sor, így mind az immateriális javak, mind a tárgyi eszközök állománya csökkent az előző év végéhez képest. A tárgyi eszközök között a befejezetlen beruházások volumene 115,4 millió Ft volt.

A készletek állománya 117,6 millió Ft-ot tett ki az első félév végén. A követelések 12,7 millió Ft-ot tettek ki, ezen belül a vevőkövetelések 3,1 millió Ft-ot, az egyéb követelések pedig 9,6 millió Ft-ot jelentettek.

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30	Változás év végéhez képest, %
Források				
Saját tőke	627 113	527 735	441 694	-16%
Jegyzett tőke	48 946	48 064	48 064	0%
Tőketartalék	1 939 632	1 940 515	1 940 515	0%
Eredménytartalék	-1 126 046	-1 125 627	-1 463 684	30%
Lekötött tartalék	3 665	3 246	2 841	-12%
Értékelési tartalék	22 514	0	0	-
Adózott eredmény	-261 599	-338 462	-86 041	-75%
Céltartalékok	0	0	0	-
Kötelezettségek	139 406	242 000	227 331	-6%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	-
Rövid lejáratú kötelezettségek	139 406	242 000	227 331	-6%
Rövid lejáratú kölcsönök	8 816	155 942	155 942	0%
Rövid lejáratú hitelek	0	0	0	-
Vevőktől kapott előlegek	44 736	57 095	42 909	-25%
Szállítók	15 922	9 061	9 574	6%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	69 932	19 900	18 906	-5%
Passzív Időbeli elhatárolások	5 668	0	0	-
Források összesen	772 187	769 735	669 025	-13%

A források között a saját tőke 66%-ot, a rövid lejáratú kötelezettségek pedig 34%-ot képviseltek 2025. június 30-án. Hosszú lejáratú kötelezettsége a Társaságnak nem volt.

A saját tőke nagysága 441,7 millió Ft volt az első félév végén, szemben a 2024. év végi 527,7 millió Ft-tal. A saját tőke mérséklődését a tárgydőszakban realizált -86,0 millió Ft adózott eredmény okozta.

A kötelezettségek 227,3 millió Ft-ot tettek ki, teljes egészében rövid lejáratú tételekből álltak. A rövid lejáratú kölcsönök összege 155,9 millió Ft volt, míg a Társaság tevékenységéhez kapcsolódó szállítói tartozások és vevői előlegek együttesen 52,5 millió Ft-ot képviseltek. Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek összege 18,9 millió Ft-ra mérséklődött.

V. RÉSZVÉNY INFORMÁCIÓK

Alapvető információk	
Értékpapír megnevezése	Chameleon Smart Home Nyrt. „A” sorozatú Törzsrészcvény
Ticker	CHOME
ISIN	HU0000173703
Bevezetés időpontja	2023. január 20.
Első kereskedési nap	2023. február 2.
Kereskedés pénzneme	HUF
Névérték	1 Ft
Bevezetett mennyiség (db)	48 063 747 db

Kereskedési Adatok	
Bevezető ár	148 Ft
Éves maximum	91 Ft
Éves minimum	30 Ft
180 napos átlagár	37 Ft
360 napos átlagár	51 Ft
Előző záróár	40 Ft

VI. TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

Közgyűlés

A közgyűlés a Társaság legfőbb szerve, melynek feladat és hatásköréről az Alapszabály rendelkezik. A közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntéshozatal az alábbi kérdésekben:

- az Alapszabály módosítása (kivéve: cégnév, székhely, telephely, fióktelep és a főtevékenységet nem érintve a tevékenységi kör módosítása),
- a Társaság átalakulásának, egyesülésének, jogutód nélküli megszűnésének elhatározása, valamint közös vállalat létrehozása (ideértve leányvállalatban részesedés megszerzését is),
- a Társaság alaptőkéje emelésének, illetve leszállításának elhatározása, és további tőkebevonáshoz kapcsolódó valamely pénzügyi instrumentum (pl. convertible note, warrant) kibocsátása,
- a Társaság főtevékenységének módosítása,
- a Társaság és a részvényese, illetve közeli hozzátartozója, valamint a részvényes többségi befolyása alatt álló személlyel, ideértve a részvényeseknek a társasági adóról és osztalékadóról szóló törvény szerinti kapcsolt vállalkozásaival való szerződéskötéshez a közgyűlés előzetes jóváhagyásának megadása,
- bármilyen összegű tulajdonosi kölcsön felvétele, módosítása, visszafizetése, bármely összegben fizetési ígéretet tartalmazó értékpapír kibocsátása, kivéve az MFB Növekedési Tőkealap által a Társaság számára a 2021. november 19. napján kelt Tulajdonosi Kölcsönszerződés alapján nyújtott tulajdonosi kölcsönrel kapcsolatos döntéseket,
- az Igazgatóság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- a Felügyelőbizottság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- az Auditbizottság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- a Társaság könyvvizsgálójának megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,

- leányvállalat alapítása, megszüntetése, leányvállalatban részesedés megszerzése, a részesedés értékesítése, továbbá döntés a leányvállalat működése tekintetében minden olyan kérdésben, amely a Társaság esetében a közgyűlés hatáskörében van,
- a Társaságban valamely részvényhez (részvénytársasághoz, részvényosztályhoz) kapcsolódó jogok módosítása,
- a számvitelről szóló törvény szerinti beszámoló, közbenső mérleg, cash flow jelentés jóváhagyása, ideértve az adózott eredmény felhasználására, valamint az osztalék és osztalékjelölőleg fizetésére vonatkozó döntést,
- döntés az Igazgatóság Ptk. 3:284. §-a szerinti jelentésének elfogadásáról,
- döntés az Igazgatóság előző üzleti évben végzett munkájának értékeléséről és az Igazgatóság részére megadható felmentvényről,
- döntés a Felelős Társaságirányítási Jelentés elfogadásáról,
- a Társaság részvényeinek szabályozott piacra történő bevezetéséről, vagy onnan történő kivezetéséről, másik piacra történő átvételéről való döntés,
- döntés pénzügyi segítségnyújtásról a Társaság által kibocsátott részvény megszerzéséhez,
- döntés a felügyelőbizottság ügyrendjének jóváhagyásáról,
- az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény megszerzésére,
- az Igazgatóság felhatalmazása az alaptőke felemelésére,
- véleménynyilvánító szavazás keretében döntés a Javadalmazási Politikáról annak jelentős változása esetén, de legalább négyévente,
- véleménynyilvánító szavazás keretében döntés az előző üzleti évre vonatkozó Javadalmazási Jelentésről,
- döntés a Társaság munkavállalóinak hosszútávú ösztönzési rendszere kialakításáról, MRP alapításáról, ESOP program indításáról.

Igazgatóság

A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjainak száma legalább 3 (három) és legfeljebb 7 (hét) fő. Az Igazgatóság tagjait a közgyűlés választja határozatlan időre.

Az igazgatóság legfőbb feladata a Társaságot érintő valamennyi kérdésben és ügyben történő döntéshozatal, ha az nem tartozik a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe. Azon kérdésekben, ahol a döntéshozatal a jogszabály rendelkezésénél fogva a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik, az Igazgatóságnak javaslatot kell tennie a közgyűlési döntésre. Az Igazgatóság tagjainak egymás közötti feladat- és hatáskör megosztását részletesen az Igazgatóság ügyrendje határozza meg.

Az Igazgatóság tagjai 2025.06.30-án:

- Szarvas Péter (elnök)
- Biró Róbert
- Tóth Barnabás Kornél
- Hülvely István György
- Nicolau Sousa
- Gyuris Zsolt (megbízás vége: 2025.06.30.)
- Jason Gould

Felügyelőbizottság

A Felügyelőbizottság legalább 3 (három), legfeljebb 5 (öt) tagból áll. A Felügyelőbizottság tagjait a közgyűlés választja 3 (három) éves határozott időtartamra. A Felügyelőbizottság a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. A Felügyelőbizottság jelentést készít a Társaság éves beszámolójáról a közgyűlés részére.

A Felügyelőbizottság tagjai 2025.06.30-án:

- Forrai Péter (elnök)
- Márton Miklós Csongor
- Rigó István Richárd

Auditbizottság

A Felügyelőbizottság függetlennek minősülő tagjaiból a közgyűlés 3 (három) fős Auditbizottságot választ. Az Auditbizottság legalább egy tagjának számviteli vagy könyvvizsgálói szakképesítéssel kell rendelkeznie. Az Auditbizottság segíti a Felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben. Az Auditbizottság a Ptk. szerinti feladatokon kívül elvégzi a Tpt. szerint a feladatkörébe tartozó feladatokat is.

Az Auditbizottság tagjai 2025.06.30-án:

- Forrai Péter (elnök)
- Márton Miklós Csongor
- Rigó István Richárd

A Társaságnál az auditbizottság elnöke és tagjai azonosak a felügyelőbizottsági elnökkel és tagjaival.

Menedzsment

A Társaság napi szintű irányítását négy fős menedzsment csapat látja el.

Lendvai Beáta operatív igazgató Társasággal fennálló munkaviszonya a felek megállapodása nyomán 2025. május 31. napjával közös megegyezéssel megszűnt.

Ezzel egyidejűleg László Péter gazdasági igazgatóként csatlakozott a Társaság menedzsment csapatához. László Péter feladatait részmunkaidőben látja el a pénzügy és back office terület vezetőjeként, kiemelt feladata a Társaság pénzügyi helyzetének és jövedelmezőségének javítása érdekében elhatározott intézkedések végrehajtása.

A Menedzsment tagjai 2025.06.30-án:

- Biró Róbert – technológiai vezető
- László Péter – gazdasági igazgató
- Szarvas Péter – nemzetközi üzletfejlesztési igazgató
- Tóth Barnabás Kornél – üzletfejlesztési vezető

VII. KÖNYVVIZSGÁLAT

A Társaságnál jogszabályi előírások alapján a könyvvizsgálat kötelező. Az éves rendes közgyűlés az NTG AUDIT Tanácsadó Kft.-t (székhely: 1134 Budapest, Csángó utca 30. VI. em. 1.; cégjegyzékszám: 01-09-565498; kamarai nyilvántartási száma: 004356) választotta meg a Társaság könyvvizsgálójának azzal, hogy a személyében felelős könyvvizsgáló Dr. Nagy Béla (könyvvizsgálói kamarai szám: 005075), elháríthatatlan akadályoztatása esetén a személyében felelős könyvvizsgáló Dr. Taga Györgyné (könyvvizsgálói kamarai száma: 002490). A könyvvizsgáló megbízatás kezdő időpontja 2023. június 1. napja, a megbízatásának lejárata 2026. május 31. napja.

VIII. FENNTARTHATÓSÁG ÉS KÖRNYEZETVÉDELME

A Chameleon elkötelezett a fenntarthatóság és az ESG értékek iránt, és célul tűzte ki, hogy tevékenységeivel pozitív hatást gyakoroljon a környezetre és a társadalomra. Környezeti szempontból fontosnak tartjuk a környezeti lábnyomunk csökkentését és a fenntartható erőforrás-felhasználást.

Termékeink és szolgáltatásaink fejlesztése kapcsán elsődleges célunk az energiahatékonyság növelése, amely szorosan illeszkedik a fenntarthatósági célokhoz. Ezenkívül aktívan támogatjuk az innovatív zöld technológiák fejlesztését és használatát a Társaságon belül, amelyek hozzájárulnak a fenntartható jövőkép megvalósításához.

A Társaságnak az elmúlt hat hónapban környezetvédelmi kötelezettség nem merült fel és ezzel kapcsolatban költséget nem számolt el, céltartalékot nem képzett és a mérlegben nem jelenik meg környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség. A Társaság veszélyes hulladékot, környezetre káros anyagot nem termel és nem tárol.

Társadalmi szempontból a Társaság kiemelten kezeli a diszkriminációmentességet, valamint az esélyegyenlőség és egyenlő bánásmód biztosítását, a munkavállalók egészségének és biztonságának védelmét, illetve a sokszínűség előmozdítását.

Az irányítás területén a Társaság nagy hangsúlyt fektet az etikus és felelős vállalatirányításra. A törvények és előírások betartásán túlmenően a Társaság szabályozási keretrendszereket és belső irányelveket alakított ki, amelyek biztosítják az üzleti etika betartását. Emellett folyamatosan fejleszti kockázatkezelési folyamatait, hogy minimalizáljuk az esetleges negatív hatásokat.

A Chameleon számára a fenntarthatóság és az ESG bevezetésének lehetősége nem csak egy jövőbeni, üzleti kötelezettségvállalás, hanem a Társaság alapvető értékrendjének és hosszú távú sikerének kulcsfontosságú eleme.

IX. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS KEZELÉSÜK

A kockázatkezelési elvek és folyamatok meghatározása a Társaság Igazgatóságának feladata. A Társaság a belső, üzleti folyamataiból adódó kockázatokat a szabályozás és irányítás eszközeivel folyamatba építve igyekszik csökkenteni. A Társaság belső szabályzatokban szabályozza a munkavégzést, dokumentumkezelést és a pénzügyi folyamatokat. A Társaság a belső szabályzataiban foglaltakat betartja és betartatja.

A Társaságnál a menedzsment feladata és felelőssége a működési kockázatok és hibák feltárása és kezelése. A funkcionális menedzsment tagjai rendszeres teljesítmény értékelésen keresztül ellenőrzik az üzleti folyamatok megfelelő működését. A teljesítmény értékelés eredményéről összefoglaló jelentést készítenek az Igazgatóság részére.

Stratégiai kockázatok

A Társaság stratégiája a folyamatos üzleti növekedésre összpontosít. Az üzleti növekedés nemcsak a jelenlegi termékek és szolgáltatások fejlesztését foglalja magában, hanem új termékek és szolgáltatások kifejlesztését, valamint a Társaság nemzetközi piacokra történő terjeszkedését. Azonban a szabályozási változások befolyásolhatják a Társaság piaci terjeszkedését.

A Társaság diverzifikációval és folyamatos termékfejlesztéssel csökkenti ezen kockázatokat, ugyanakkor rugalmas alkalmazkodóképességre is szükség van az esetleges változások kezeléséhez.

Projekt kockázatok

A Társaság projektalapú szolgáltatásokat nyújt, és a projekt teljesítése során kockázatok merülhetnek fel. A nem megfelelő szerződésszerű teljesítés, a hibás tervezés, a felhasznált anyagok minősége, az alvállalkozók teljesítésének hiányosságai mind a projekt kockázatait jelentik.

Az időbeli csúszás, az egyidejű projektek hatása a kapacitásra, a megrendelő által okozott teljesítési problémák is jelentős kockázatot jelenthetnek. A Társaság kidolgozott folyamatokkal rendelkezik a projektek hatékony végrehajtásához, és a szállítókra is terhelheti a kockázatot garanciális szerződéseken keresztül.

Humán erőforrás kockázata

A szakértő munkaerő megtartása és a csapat bővítése stratégiai cél a Társaságnál. Az IT és a fejlesztés területén erős verseny folyik a munkaerő piacon a megfelelő humán erőforrásért, ezért a humán erőforrás védelme és fejlesztése kiemelt fontosságú. Bár a Társaság fejlesztő tevékenysége és stratégiája célja a kompetenciák bővítése, időszakosan hiányozhatnak szakemberek, amelyeket alvállalkozókkal sem lehet azonnal pótolni.

Adatbiztonsági kockázatok

Az okosotthon rendszerekhez kapcsolódó adatok és információk védelme kritikus fontosságú. Az adatokhoz való illetéktelen hozzáférés, adatlopás vagy adathalászat jelentős kockázatot jelenthet a Társaság és ügyfelei számára. A Társaság megfelelő biztonsági intézkedéseket vezetett be és tart fenn az adatvédelem és a felhasználói adatok biztonságának garantálása érdekében.

Technológiai kockázatok

Az okosotthon rendszerek technológiai fejlődése és változása jelentős kockázatokat rejt magában. Az új technológiák bevezetése, a kompatibilitási problémák, a szoftverhibák vagy a hardver meghibásodása mind a rendszer működésének zavarához vezethetnek. A Chameleon folyamatosan figyelemmel követi technológiai változásokat, és megfelelő fejlesztésekkel, tesztekkel és minőségbiztosítási folyamatokkal biztosítja a rendszerek stabilitását és megbízhatóságát.

Ügyfél elégedetlenségi kockázatok

A jelenleg elérhető okosotthon rendszerek összetettek és sokféle funkcionalitást kínálnak. Emiatt az ügyfelek elégedetlensége jelentős kockázatot jelenthetnek a Társaság számára és negatívan befolyásolhatják a jövőbeli üzleti lehetőségeket. A Chameleon folyamatosan és proaktívan figyelemmel kíséri minden ügyfél visszajelzést, hogy ezzel is javítani tudja ügyfélélményt és a szolgáltatás minőségét.

Jogszabályi és szabályozási kockázatok

Az okosotthon piacot különböző jogi és szabályozási előírások határozzák meg. A jogi változások, adatvédelmi előírások vagy a piacra vonatkozó új szabályozások jelentős hatással lehetnek a Chameleon üzleti tevékenységére. A Társaság külső jogi tanácsadókon és felkészült menedzsmenten keresztül naprakész a jogszabályokkal és szabályozásokkal kapcsolatban, és megfelelő intézkedéseket tud hozni a szabályozási kockázatok kezelésére.

Versenyképességi kockázatok

Az okosotthon piac rendkívül versenyképes, és számos szereplő működik ezen a területen. Az új versenytársak megjelenése, az árverseny vagy a piaci trendek változása jelentős kihívásokat jelenthet a Chameleon számára. A Társaság emiatt folyamatosan figyelemmel kíséri a piaci versenyt és folyamatosan innovatív megoldásokat fejleszt, illetve hatékony marketingstratégiát alkalmaz a versenyképességének fenntartása érdekében.

Gazdasági, pénzügyi kockázatok

A Társaság szervezetén belül a gazdasági terület vezetője irányítja a kontrolling területet, amely a teljes gazdálkodási folyamaton keresztül – tervezéstől a megvalósításon keresztül az eredmény ellenőrzésig – végzi az egyes gazdálkodási területek irányítási és szabályozási célú ellenőrzését, valamint munkafolyamatba épített rendszeres riportálást végez:

- A Társaság heti rendszeres likviditási tervet készít, melyben kiemelten figyeli, hogy a működési költségek mellett a szállítói tartozások és hitelek időben történő kifizetése biztosított legyen. A Társaságnál a vevői késedelem, illetve nem fizetés kockázatkezelésére kialakult operatív gyakorlat van, amely a pénzügyi terület operációja alá tartozik.
- Az alapanyag beszerzéssel és export értékesítéssel kapcsolatban felmerül a devizaárfolyam kockázata, amelyet tranzakciónként elemzünk és minden szükséges lépést megteszünk az árfolyamvesztés minimalizálás érdekében. A Társaság működési elszámolási rendszere összhangban van a Társaság hatályos belső szabályzataival.

A Társaság pénzügyi, számlázási, könyvelési és könyvvizsgálói feladatait kijelölt belső és külsős megbízott személyek és cégek végzik.

X. PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

Magyar számviteli szabályok szerinti nem konszolidált, 2024.06.30-ra és 2025.06.30-ra vonatkozó nem auditált és 2024.12.31. napjával zárult üzleti évre vonatkozó auditált beszámoló alapján.

Mérleg

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30	Változás év/év, %
Befektetett eszközök	558 517	573 270	524 860	-6%
Immateriális javak	390 891	492 248	406 265	4%
Tárgyi eszközök	167 626	81 023	118 595	-29%
Forgóeszközök	212 467	196 099	144 152	-32%
Készletek	176 469	131 116	117 571	-33%
Követelések	22 932	38 319	12 733	-44%
Vevő követelések	12 037	16 979	3 096	-74%
Egyéb követelések	10 895	21 340	9 637	-12%
Értékpapírok	0	0	0	-
Pénzeszközök	13 067	26 664	13 849	6%
Aktív időbeli elhatárolások	1 203	365	13	-99%
Eszközök összesen	772 187	769 735	669 025	-13%
Saját tőke	627 113	527 735	441 694	-30%
Jegyzett tőke	48 946	48 064	48 064	-2%
Tőketartalék	1 939 632	1 940 515	1 940 515	0%
Eredménytartalék	-1 126 046	-1 125 627	-1 463 684	30%
Lekötött tartalék	3 665	3 246	2 841	-22%
Értékelési tartalék	22 514	0	0	-100%
Adózott eredmény	-261 599	-338 462	-86 041	-67%
Céltartalékok	0	0	0	-
Kötelezettségek	139 406	242 000	227 331	63%
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	-
Rövid lejáratú kötelezettségek	139 406	242 000	227 331	63%
Rövid lejáratú kölcsönök	8 816	155 942	155 942	1669%
Rövid lejáratú hitelek	0	0	0	-
Vevőktől kapott előlegek	44 736	57 095	42 909	-4%
Szállítók	15 922	9 061	9 574	-40%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	69 932	19 900	18 906	-73%
Passzív időbeli elhatárolások	5 668	0	0	-100%
Források összesen	772 187	769 735	669 025	-13%

Eredménykimutatás

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30	Változás év/év, %
Belföldi értékesítés árbevétele	57 932	145 836	101 037	74%
Export értékesítés árbevétele	22 748	45 326	25 033	10%
Értékesítés nettó árbevétele	80 681	191 162	126 070	56%
Aktivált saját teljesítmények értéke	-2 240	107 159	37 732	-
Egyéb bevételek	3 522	19 846	1 817	-48%
Anyagköltség	6 825	32 726	28 138	312%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	38 252	63 297	20 524	-46%
Egyéb szolgáltatások értéke	1 925	6 742	1 419	-26%
Eladott áruk beszerzési értéke	20 163	40 662	22 721	13%
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	214	254	450	110%
Anyagjellegű ráfordítások	67 379	143 681	73 252	9%
Bérek	164 606	260 827	76 032	-54%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 790	2 548	207	-88%
Bérfelrakások	21 211	33 538	9 029	-57%
Személyi jellegű ráfordítások	187 607	296 913	85 268	-55%
Értékcsökkenési leírás	74 835	145 723	86 945	16%
Egyéb ráfordítások	170	37 852	5 607	3207%
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	-248 029	-306 002	-85 453	-66%
EBITDA	-173 194	-160 279	1 492	-
Pénzügyi műveletek bevételei	186	3 403	611	228%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	13 756	35 477	968	-93%
Pénzügyi műveletek eredménye	-13 569	-32 074	-357	-97%
Adózás előtti eredmény	-261 599	-338 076	-85 810	-67%
Adófizetési kötelezettség	0	386	231	-
Adózott eredmény	-261 599	-338 462	-86 041	-67%

Cash-flow kimutatás

(adatok ezer Forintban)	2024.06.30	2025.06.30	Változás év/év, %
Működési cash-flow	-155 909	24 854	-
Adózás előtti eredmény +/-	-261 599	-85 810	-67%
Elszámolt amortizáció +	74 835	86 945	16%
Elszámolt értékvesztés és visszaírás +/-	0	0	-
Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +/-	0	0	-
Szállítói kötelezettség változása +/-	-32 807	13 193	-140%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása +/-	67 586	-15 181	-122%
Passzív időbeli elhatárolások változása +/-	0	0	-
Vevőkövetelés változása +/-	-6 925	13 884	-300%
Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszk. nélkül) változása +/-	1 490	11 702	685%
Aktív időbeli elhatárolások változása +/-	1 511	352	-77%
Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) -	0	-231	-
Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	0	0	-
Befektetési cash-flow	597	0	-100%
Befektetett eszközök beszerzése -	0	0	-
Befektetett eszközök eladása +	597	0	-100%
Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek –	0	0	-
Kapott osztalék, részesedés +	0	0	-
Finanszírozási cash-flow	150 326	0	-100%
Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	158 138	0	-100%
Kötvényt, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0	-
Hitel és kölcsön felvétele +	0	0	-
Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0	-
Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	0	0	-
Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0	-
Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-7 812	0	-100%
Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0	-
Pénzeszközök változása	-4 986	24 854	-

XI. A TÁRSASÁG ÁLTAL KIBOCSÁTOTT ÉRTÉKPAPÍROKKAL, VALAMINT A TULAJDONOSI KÖRREL KAPCSOLATOS ADATLAPOK

A Társaság alaptőkéjének összetétele 2025. június 30-án:

Részvénysorozat	ISIN kód	Névérték (Ft/db)	Kibocsátott darabszám (db)	Össznévérték (Ft)
„A” sorozatú törzsrészvény	HU0000173703	1	48.063.747	48.063.747
Alaptőke összesen			48.063.747	48.063.747

A részvényekhez kapcsolódó szavazati jogok 2025. június 30-án:

Részvény-sorozat	Kibocsátott darabszám	Saját részvény száma	Szavazati jogra jogosító részvények	Szavazati jog (részvény/db)	Összes szavazati jog
„A” sorozatú törzsrészvény	48.063.747	0	48.063.747	1	48.063.747
Összesen	48.063.747	0	48.063.747		48.063.747

Tulajdonosi struktúra, a részesedés és szavazati arány mértéke (teljes alaptőke)

Tulajdonosi kör megnevezése	2024.06.30			2025.06.30		
	Részvények száma	Szavazati arány	Tulajdoni hányad	Részvények száma	Szavazati arány	Tulajdoni hányad
Belföldi intézményi/társaság	11 026 160	22,94%	22,94%	17 121 368	35,62%	35,62%
Külföldi intézményi/társaság	8 767 196	18,24%	18,24%	8 854 247	18,42%	18,42%
Belföldi magánszemély	5 640 907	11,74%	11,74%	9 001 840	18,73%	18,73%
Külföldi magánszemély	0	0%	0%	0	0%	0%
Munkavállalók, vezető tisztségviselők	22 629 484	47,08%	47,08%	13 086 292	27,23%	27,23%
Saját részvények	0	0%	0%	0	0%	0%
Összesen	48 063 747	100,00%	100,00%	48 063 747	100,00%	100,00%

A saját tulajdonban lévő részvények mennyiségének alakulása a bevezetett sorozatra vonatkozóan

A Társaság nem rendelkezik a Társaság által kibocsátott saját részvényekkel.

Az 5%-nál nagyobb tulajdonosok bemutatása a bevezetett sorozatra vonatkozóan
2025. június 30-án

Név	Letétkezelő (igen/nem)	Mennyiség (db)	Részesedés (%)
Szarvas Péter	Nem	11 924 677	24,81%
Chameleon Systems Canada Ltd.	Nem	8 767 196	18,24%
MFB Növekedési Tőkealap (képviselőtében: Hiventures Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt.)	Nem	7 476 886	15,56%
Treuer András	Nem	2 509 584	5,22%
Torfina Kft.	Nem	2 500 000	5,20%
NexStep Energy Kft.	Nem	2 500 000	5,20%
Összesen:		35 680 843	74,23%

Vezető állású személyek és stratégiai alkalmazottak

Jelleg ¹	Név	Beosztás	Megbízás		Saját részvény tulajdon (db)
			kezdet	vége	
IG	Szarvas Péter	igazgatóság elnöke	2023.02.15.	-	11 924 677
IG	Biró Róbert	igazgatósági tag, technológiai vezető	2023.01.20.	-	964 859
IG	Tóth Barnabás Kornél	igazgatósági tag, üzletfejlesztési vezető	2023.01.20.	-	46 756
IG	Hülvely István György ²	igazgatósági tag	2023.01.20.	-	0
IG	Nicolau Sousa ³	igazgatósági tag	2023.04.23.	-	0
IG	Gyuris Zsolt	igazgatósági tag	2023.08.24.	2025.06.30.	0
IG	Jason Gould	igazgatósági tag	2025.03.04.	-	0
FB	Forrai Péter	felügyelőbizottság elnöke	2023.02.16.	-	80 000
FB	Márton Miklós Csongor ⁴	felügyelőbizottsági tag	2023.01.20.	-	0
FB	Rigó István Richárd	felügyelőbizottsági tag	2023.08.23.	-	0
SP	Lendvai Beáta	operatív igazgató	2024.09.01.	2025.05.31.	0
SP	László Péter István	gazdasági igazgató	2025.05.19.	-	0

¹ Stratégiai pozícióban lévő alkalmazott (SP), Igazgatósági tag (IG) és Felügyelőbizottsági tag (FB)

² Hülvely István György igazgatósági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 2 736 298 darab

³ Nicolau Sousa igazgatósági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 8 767 196 darab

⁴ Márton Miklós Csongor felügyelőbizottsági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 2 004 515 darab

Foglalkoztatottak számának alakulása

Megnevezés	2024.06.30	2024.12.31	2025.06.30
Átlagos Statisztikai Létszám	20 fő	18 fő	14 fő
Záró Létszám	16 fő	14 fő	15 fő

XII. A TÁRSASÁG 2024. I. FÉLÉVBEN KÖZZÉTETT HIRDETMEŊYEI

Dátum	Közzététel tárgya	Közzététel típusa	Hivatkozás
2025.01.02.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K1945/2025
2025.01.03.	Rendkívüli Közgyűlés Meghívó 2025. február 4.	rendkívüli tájékoztatás	K2811/2025
2025.01.13.	Rendkívüli Közgyűlés Előterjesztések és Határozati javaslatok 2025. február 4.	rendkívüli tájékoztatás	K15388/2025
2025.01.31.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K50612/2025
2025.02.04.	A 2025. február 4. napján megtartott rendkívüli közgyűlés határozatai	rendkívüli tájékoztatás	K55840/2025
2025.02.10.	Tájékoztatás vezetői feladatokat ellátó személy ügyletéről	rendkívüli tájékoztatás	K66089/2025
2025.02.26.	Tájékoztatás vezetői feladatokat ellátó személy ügyletéről	rendkívüli tájékoztatás	K113112/2025
2025.02.28.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K116889/2025
2025.04.01.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K163746/2025
2025.04.25.	Éves rendes közgyűlési meghívó - 2025. május 26.	rendkívüli tájékoztatás	K205207/2025
2025.04.30.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K214642/2025
2025.05.05.	Előterjesztések és határozati javaslatok a Chameleon Smart Home Nyrt. 2025. május 26-i rendes közgyűlésére	rendkívüli tájékoztatás	K219773/2025
2025.05.27.	A 2025. május 26. napján megtartott éves közgyűlés határozatai	rendkívüli tájékoztatás	K258075/2025
2025.05.28.	Chameleon Smart Home Nyrt. - Éves Jelentés 2024.	rendszeres tájékoztatás	K259325/2025
2025.05.28.	Chameleon Smart Home Nyrt. - Javadalmazási Jelentés 2024.	rendszeres tájékoztatás	K259341/2025
2025.05.28.	Chameleon Smart Home Nyrt. - Felelős Társaságirányítási Jelentés 2024.	rendszeres tájékoztatás	K259357/2025
2025.06.02.	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	K265690/2025
2025.06.02.	Személyi változások a Társaság menedzsmentjében	rendkívüli tájékoztatás	K267077/2025



Postacím: 1118 Budapest, Szüret utca 15.

Telefon: +36 70 908 0302

E-mail: investors@chameleon.sh

Web: <https://chameleon-smarthome.com/>