



Chameleon Smart Home Nyrt.

# Féléves jelentés

2024. I. félév

(nem auditált, nem konszolidált)  
Budapest, 2024. szeptember 30.

## NYILATKOZAT

A Chameleon Smart Home Nyrt. ezúton tájékoztatja a tőkepiaci szereplőket, hogy a 2024. első féléves eredményről és üzleti tevékenységről készült Féléves jelentése 2024. szeptember 30-án a jelen közlemény formájában, teljes terjedelmében közzétételre kerül a Budapesti Értéktőzsde Zrt. honlapján ([www.bet.hu](http://www.bet.hu)), az MNB által üzemeltetett honlapon ([www.kozzetetelek.hu](http://www.kozzetetelek.hu)), valamint Társaság honlapján ([chameleon-smarthome.com](http://chameleon-smarthome.com)).

A Chameleon Smart Home Nyrt. kijelenti, hogy az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudása szerint elkészített Féléves jelentése valós és megbízható képet ad a Társaság eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá a Társaság helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket, valamint nem hallgat el olyan tényt vagy információt, amely a Társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír.

Budapest, 2024. szeptember 30.

**Szarvas Péter**  
az Igazgatóság elnöke

A Chameleon Smart Home Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban „Chameleon” vagy „Társaság”) a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény, a Budapesti Értéktőzsde Zrt. Xtend általános üzletszabályzatának 6. számú melléklete, valamint a 24/2008. (VIII. 15.) PM rendelet alapján elkészítette, és ezúton közzéteszi a 2024. üzleti év első félévére vonatkozó féléves jelentését.

A Chameleon Smart Home Nyrt. 2024. első féléves jelentését a Társaság nem auditált, 2024. június 30-ával zárult első félévéről a magyar számviteli szabályok szerinti egyedi pénzügyi kimutatásai alapján állítottuk össze.

## I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Chameleon a 2023-as évet jelentős veszteséggel zárta a bevételek - a fő ügyfélkört adó építőipar megtorpanására visszavezethető - nem várt visszaesése, illetve a növekedési tervekhez méretezett szervezet magas fix – elsősorban HR – költsége, valamint a már aktivált beruházások miatti magas értékcsökkenés következtében.

A bevételekre vonatkozó előrejelzések a 2024. év első felére vonatkozóan sem voltak optimisták az év elején, így a Társaság Igazgatósága és menedzsmentje több intézkedést is elhatározott a jövedelmezőség javítása érdekében, azonban ezek hatása a bevételek és a kiadások alakulásában csak később realizálható. Ezen lépések következtében jelentősen csökkent a Társaság létszáma; egyszerűbb, kisebb menedzsmenttel működő szervezeti struktúra került elfogadásra (ennek keretében még jelenleg is zajlanak szervezeti változások); a működési költségeket illetően is költségcsökkentő intézkedések kerültek megvalósításra, valamint a közeljövőben – az eredeti stratégiával összhangban – nagyobb hangsúlyt fektet a Társaság a külföldi piacokra.

A Chameleon Smart Home Nyrt. 2024. első félévét 80,7 millió Ft-os nettó árbevétel mellett -261,6 millió Ft adózás előtti eredménnyel zárta. Az EBITDA -173,2 millió Ft lett, szemben az egy évvel korábbi -263,7 millió Ft-tal.

A Társaság mérlegfőösszege 2024. június 30-án 772,2 millió Ft, a saját tőke nagysága 627,1 millió Ft volt. Előbbi a 2023. év végéhez képest 9%-kal, míg a saját tőke 14%-kal csökkent a negatív adózott eredményből adódóan.

### Termékfejlesztés

Az elmúlt félév során a Társaság jelentős fejlesztéseket hajtott végre működésének racionalizálása és költségeinek optimalizálása érdekében. A fejlesztési stratégia részeként megszüntettük a belső munkatársak által végzett hardverfejlesztéseket és csökkentettük a szoftverfejlesztői állományt, ezáltal hatékonyabb erőforrás-gazdálkodást valósítottunk meg. Az új funkciók bevezetése helyett a fókusz a rendszer stabilitásának javítására helyeztük, valamint a használt technológiák (pl. Programnyelvek) racionalizálására törekedtünk annak érdekében, hogy kisebb fejlesztői csapattal is képesek legyünk fenntartani és továbbfejlesztani rendszereinket.

A fejlesztések során kisebb, de célzott fejlesztéseket hajtottunk végre, különös tekintettel a kanadai piac igényeire. A ConfigSite V2 fejlesztése a teljes féléves időszakban folyamatosan zajlott, a projekt megfelelő ütemezéssel halad a kitűzött mérföldkövek elérése érdekében. A társasházi kaputelefon megoldások terén bevezettünk egy új rendszert, amely már sikeresen működik a napkövető redőnyvezérlés és Zwave mellett a Metrodom River 274 lakásában. A Zigbee és Zwave rendszerek folyamatos optimalizálása révén tovább

javítottuk társasházi megoldásaink stabilitását. Ezen kívül az UpHome Adminisztrációs és Portás felületeken is számos fejlesztést hajtottunk végre, többek között a menürendszerek átrendezésével és a proxy tokenek külön kezelésének bevezetésével, ami jelentősen javította a felhasználói élményt és az adminisztráció, valamint társasház menedzsment hatékonyságát.

Fejlesztéseink részben az európai társasházi piacra irányultak, de a hangsúly a kanadai és észak-amerikai piacra való terjeszkedésen volt. Ezen piacok igényeinek megfelelően kibővítettük az UpHome adminisztrációs felület adatbázisát, hogy támogathassuk a helyi disztribútor és integrátor modelleket. Továbbá számos optimalizációt és kisebb funkciót vezetünk be társasházi termékeinkben annak érdekében, hogy növeljük azok piaci eladhatóságát és versenyképességét.

### Nemzetközi terjeszkedés

A félév során a Társaság elsődlegesen meglévő piacain erősítette nemzetközi pozícióit. Folytatódtak a romániai és szerbiai képzések, a telepítői hálózatok bővítése, illetve az Uphome Canada intenzív támogatása az első projektek megvalósításában.

A Társaság az első negyedév végén újra tervezte a stratégiáját a romániai piacon, megvált román piacért felelős saját munkavállalójától, és a szerb és kanadai modellhez hasonlóan kizárólagos disztribútorra bízta a piacot. A lépés szignifikáns fix költségmegtakarítást jelent, ráadásul a kizárólagos partnert érdekeltté teszi az intenzívebb piaci terjeszkedésben. Az első féléves árbevétel a román piacról meghaladta a 10 millió forintot.

A szerb piacon az első féléves árbevétel mindössze 2,4 millió forintot tett ki, ugyanakkor biztató, hogy a Totpromet Doo. szerződést kötött első két szerb társasházi projektjének megvalósítására, így még a 2024-es évben jelentős lépést tehet a Társaság fő célpiacának tekinthető társasházi szegmensben.

Kanadában a félév során került átadásra az Uphome Kanada első "highrise" projektje, a 199. Chrurch street társasház projekt a Chameleon beléptető rendszerével. A Centrecourt Inc. fejlesztése az első felhőkarcoló projekt, melyben a rendszerünk több mint 50 ajtót kezel, az alkalmazást használó lakástulajdonosok száma pedig meghaladja a 450-et. A fenti referencia megléte fontos lépés a piaci terjeszkedés szempontjából úgy a kanadai, mint az USA piacon.

### Finanszírozás

A 2023-as évben a Társaság több befektetővel is tárgyalásokat folytatott további kockázati tőke bevonásáról, de sajnos egyik féllel sem sikerült megállapodni. 2023 decemberében a Társaság a 2024 januári rendkívüli közgyűlésének napirendjére tűzte az alaptőke felemelést új részvények forgalomba hozatala útján. Az alaptőkeemelésben való részvételt a Chameleon kizárólag azon részvényesek számára biztosította, akik a Társaság részvényei vonatkozásában 2023. december 15. napján lefolytatott tulajdonosi megfeleltetés alapján a Társaság részvényesének minősültek. Azon részvényesekkel, akiknél ez a kitétel teljesült, a Társaság piaci tapogatózás keretében vette fel a kapcsolatot. A piaci tapogatózás során az ebben résztvevő részvényeseknek lehetősége volt jelezni a Társaság felé, hogy milyen kibocsátási áron és mekkora részvényt mennyiségre vonatkozóan érdekelné őket a tőkeemelésben való részvétel (ennek maximuma a 2023. december 15. napján tulajdonukban lévő részvények darabszáma volt). A piaci tapogatózás eredménye alapján a Társaság igazgatóságának elnöke 8 Ft/részvény jegyzési árfolyamot állapított meg.

Az Igazgatóság a Társaság Közgyűlésének 3/2024. (01.29.) számú Közgyűlési Határozata szerinti felhatalmazása alapján megállapította, hogy a 2024. február 2. napjáig beérkezett végleges kötelezettségvállaló nyilatkozatok (jegyzési ívek) alapján a 3/2024. (01.29.) számú Közgyűlési Határozattal elhatározott alaptőke-emelés eredményes volt, és erre tekintettel

- (i) a Társaság az alaptőke-emelés keretében összesen 19.767.236 darab új, részvényenként 1 Ft névértékű, és 8 Ft kibocsátási értékű névre szóló, dematerializált törzsrészcsekket bocsát ki;
- (ii) az újonnan kibocsátandó törzsrészcsekkék összkibocsátási értéke 158.137.888 Ft;
- (iii) a rendelkezésre bocsátandó összegből az újonnan kibocsátandó részvények névértékének megfelelő összeg, azaz 19.767.236 Ft a Társaság alaptőkéjébe, az ezen felüli összeg, azaz 138.370.652 Ft pedig a Társaság tőketartalékába kerül;
- (iv) a fentiek következtében a Társaság alaptőkéje 19.767.236 Ft összeggel emelkedik 28.296.511 Ft összegről 48.063.747 Ft összegre, a törzsrészcsekkék darabszáma pedig 28.296.511 darabról 48.063.747 darabra emelkedik.

A tőkeemeléssel kapcsolatos dokumentumok benyújtásra kerültek a cégbíróságra, melyet a cégbíróság Cg.01-10-140627/82 határozatával 2024.03.14. napján jogerősen bejegyzett.

2024 harmadik negyedévében megtörtént a KELER Zrt.-nél az „Új Részvények” megkeletkeztetése, melyek jóváírásra kerültek az alaptőkeemelésben résztvevő részvényesek értékpapírszámláján. Ezen részvények jelenleg egy külön ISIN azonosítóval (HU0000215033) rendelkeznek és OTC piacon kereskedhetők, az Xtend piacra történő regisztrálásuk később történik meg. A HU0000215033 ISIN kódú részvények azonos sorozatba tartoznak a Társaság által az Xtend piacra regisztrált HU0000173703 ISIN azonosítójú törzsrészcsekkékkel („Meglévő Részvények”). Az új részvények tehát az ISIN azonosítóról szóló 20/2014. (VI. 3.) MNB rendelet 4. § (2) bekezdés b) pontja szerinti ún. átmeneti ISIN azonosítóval kerültek előállításra, majd a Társaság az Xtend piacra történő regisztrálás napján átalakítja azokat az Xtend piacra regisztrált, HU0000173703 ISIN azonosítóval rendelkező törzsrészcsekkékké.

A Társaság kezdeményezte az új részvények Xtend piacra történő regisztrálását, mely magában foglalja egy ún. Információs Dokumentum jóváhagyására irányuló eljárás lefolytatását is. Az „Új Részvények” átalakítása és tőzsdéi bevezetése, tehát az alaptőkeemelés teljes folyamata várhatóan 2024 novemberében fog lezárulni.

## II. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

A Társaság okosotthonrendszer gyártásával, fejlesztésével foglalkozik. A Társaság által fejlesztett és gyártott „Chameleon” egy független okosotthonrendszer, azaz a Társaság által gyártott hardveres infrastruktúra más rendszerekkel összekapcsolva is képes működni, és akár más gyártók mobil alkalmazásaival is vezérelhető. A Chameleon a központi vezérlő segítségével képes a teljes okos otthon funkcionalitást lefedni. Amennyiben a felhasználó igényli már rendszereket is kapcsolhat a központhoz, mint pl. Apple Home Kit, Amazon Alexa, Google Home.

A cég nagy hangsúlyt fektet arra, hogy a már kiépített hálózat könnyen bővíthető legyen akár más gyártók termékeivel is. A rendszer tudását az otthonba beépített szenzorok jeleit összegyűjtő, feldolgozó és a beavatkozókat vezérlő Chameleon Controller adja. A termék portfólión két Controller van, egy vezeték nélküli és egy vezeték nélküli.

A Chameleon okosotthonrendszer egy olyan komplett rendszer, amelyben a funkciók korlátlan tárháza, azok egymáshoz kapcsolásának és automatizálásának a lehetősége a meghatározó. Az interface alapú működésnek köszönhetően a felhasználók tetszőlegesen cserélhet ki a rendszerhez illesztett külső eszközöket.

A Társaság sok éves munka eredményeképpen olyan felhasználóbarát mobilalkalmazást fejlesztett az okosotthonrendszerhez, amelynek segítségével a felhasználók könnyedén, speciális tudás nélkül kezelhetik az okosotthon rendszerüket, kedvenc funkcióikat.

A Társaság a rendszereket és termékeket jellemzően kivitelező partnereken vagy disztribúciós, OEM partnereken keresztül értékesíti forgalmazási szerződés keretében. Ebben az esetben a Társaság az eszközeire garanciát vállal. A végfelhasználónak a kivitelező partnerek biztosítják a támogatást. A Társaság a kivitelező partnereknek oktatásokat és folyamatos műszaki segítségnyújtást biztosít.

A Társaság okosotthonrendszere a társasházi és irodai funkciókkal az ingatlanberuházók számára is hozzáadott értéket tud biztosítani. A társasházi megoldás UpHome brand néven érhető el. Az UpHome olyan megoldás, amely lehetővé teszi a társasházak számára, hogy a lakásból kilépve a közösség részére is tudjon emelt szintű szolgáltatásokat nyújtani.

### III. AZ EREDMÉNY ALAKULÁSA

A Társaság 2024. első hat hónapjában -173,2 millió Ft EBIDTA-t és -261,6 millió Ft adózás előtti eredményt realizált. Az értékesítés nettó árbevétele meghaladta a 80 millió Ft-ot, míg az összes költség és ráfordítás – az elszámolt értékcsökkenéssel együtt – 330 millió Ft-ot tett ki.

(adatok ezer Forintban)	2023 H1	2023 FY	2024 H1	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Belföldi értékesítés árbevétele	64 340	173 463	57 932	-10%	-6 407
Export értékesítés árbevétele	12 715	25 004	22 748	79%	10 033
<b>Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>77 054</b>	<b>198 467</b>	<b>80 681</b>	<b>5%</b>	<b>3 626</b>
Aktivált saját teljesítmények értéke	106 900	223 536	-2 240	-102%	-109 140
<b>Egyéb bevételek</b>	<b>39 210</b>	<b>46 093</b>	<b>3 522</b>	<b>-91%</b>	<b>-35 689</b>
Anyagköltség	35 355	49 255	6 825	-81%	-28 530
Igénybe vett szolgáltatások értéke	131 873	213 670	38 252	-71%	-93 621
Egyéb szolgáltatások értéke	6 656	11 004	1 925	-71%	-4 731
Eladott áruk beszerzési értéke	16 901	54 454	20 163	19%	3 262
Eladott (közvetített) szolg. értéke	7 280	15 296	214	-97%	-7 066
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>198 065</b>	<b>343 678</b>	<b>67 379</b>	<b>-66%</b>	<b>-130 685</b>
Béreköltség	250 629	436 737	164 606	-34%	-86 024
Személyi jellegű egyéb kifizetések	6 297	10 631	1 790	-72%	-4 506
Bérráfordítások	31 511	56 172	21 211	-33%	-10 300
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>288 437</b>	<b>503 540</b>	<b>187 607</b>	<b>-35%</b>	<b>-100 830</b>
Értékcsökkenési leírás	65 786	141 737	74 835	14%	9 049
Egyéb ráfordítások	366	3 064	170	-54%	-196
<b>Üzemi (üzleti) tev. eredménye</b>	<b>-329 489</b>	<b>-523 923</b>	<b>-248 029</b>	<b>-25%</b>	<b>81 460</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-263 703</b>	<b>-382 186</b>	<b>-173 194</b>	<b>-34%</b>	<b>90 509</b>

(adatok ezer Forintban)	2023 H1	2023 FY	2024 H1	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Pénzügyi műveletek bevételei	2 245	2 327	186	-92%	-2 058
Pénzügyi műveletek ráfordításai	37 772	25 448	13 756	-64%	-24 016
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>-35 528</b>	<b>-23 121</b>	<b>-13 569</b>	<b>-62%</b>	<b>21 958</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>-365 017</b>	<b>-547 044</b>	<b>-261 599</b>	<b>-28%</b>	<b>103 418</b>
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	-	0
<b>Adózott eredmény</b>	<b>-365 017</b>	<b>-547 044</b>	<b>-261 599</b>	<b>-28%</b>	<b>103 418</b>

### Bevételek alakulása

A Társaság árbevételének megoszlása az alábbi szerint alakult 2024. első félévében:

(adatok ezer Forintban)	2023 H1	2023 FY	2024 H1	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Belföldi termékértékesítés árbevétele	58 970	155 419	46 579	-21%	-12 391
Belföldi szolgáltatásnyújtás árbevétele	5 370	18 044	11 250	109%	5 880
Továbbszámlázott költségek	0	0	104	-	104
Külföldi értékesítés EU-n belül	3 118	6 149	10 007	221%	6 889
Külföldi értékesítés EU-n kívül	9 597	18 855	12 742	33%	3 145
<b>Összesen</b>	<b>77 054</b>	<b>198 467</b>	<b>80 681</b>	<b>5%</b>	<b>3 626</b>

A Társaság értékesítésének túlnyomó részét a saját gyártású és külső gyártótól beszerzett hardvereszközök, szoftver csomagok és telepítési programozási szolgáltatások alkotják. A bevételek többsége a belföldi termékértékesítésből származott, bár ennek volumene (46,6 millió Ft, -21%) és aránya (77%-ról 58%-ra) is csökkent az egy évvel korábbihoz képest. Ezzel szemben a belföldi szolgáltatásnyújtásból származó bevétel – a kivitelező partnerek részére végzett egyedi fejlesztéseknek és üzemeltetési szolgáltatásoknak köszönhetően - több mint duplájára, az EU-n belüli értékesítésből származó bevétel több mint háromszorosára nőtt a 2023. első félévihez képest. Az értékesítés nettó árbevételének 80,7 millió Ft-os összege 5%-os növekedést jelent a 2023. első félévihez képest. A bevételek között az export árbevétel aránya 17%-ról 28%-ra nőtt az előző év azonos időszakához képest.

Az egyéb bevételek volumene 3,5 millió Ft volt, lényegesen alacsonyabb, mint az elmúlt évben, amikor a Társaság a tőzsdei bevezetéshez kapcsolódó 36 millió Ft egyszeri támogatást itt mutatta ki.

### Üzemi költségek és ráfordítások

Az anyagjellegű ráfordítások összességében 66%-kal voltak alacsonyabbak 2024. első félévben, mint egy évvel korábban. Az összesen 67,4 millió Ft anyagjellegű ráfordítás legnagyobb részét, azaz 30%-át 2024 első hat hónapjában az eladott áruk beszerzési értéke, míg 25%-át a bérleti díjak (iroda, raktár, bemutató lakás, valamint gépjárművek) tették ki.

Az elhatározott költségcsökkentési intézkedésekkel összhangban a Társaság jelentősen visszafogta marketing kiadásait, 88%-kal költött kevesebbet hirdetésre, mint egy évvel korábban, de jelentősen csökkent az utazási,

kiküldetési költségek összege is. A nyár folyamán hozott újabb intézkedések eredményeképpen a második félévben az anyagjellegű ráfordítások nagyságának további csökkenését várjuk.

(adatok ezer Forintban)	2023 H1	2023 FY	2024 H1	Változás év/év, %	Változás év/év, eFt
Anyagköltség	35 355	49 255	6 825	-81%	-28 530
Bérelti díjak	12 092	48 343	16 842	39%	4 750
Könyvelés, könyvvizsgálat	3 170	12 165	5 252	66%	2 082
Jogi szolgáltatások	11 488	17 529	4 106	-64%	-7 382
Marketing költségek	18 804	37 376	2 219	-88%	-16 585
Oktatás és továbbképzés	2 901	4 950	2 398	-17%	-502
Utazási és kiküldetési költség	6 257	8 364	399	-94%	-5 858
Üzleti tanácsadás	1 561	10 678	1 812	16%	251
Tőzsdei bevezetés költségei	40 000	40 000	0	-100%	-40 000
Egyéb igénybe vett szolgáltatások	35 601	34 266	5 225	-85%	-30 376
Egyéb szolgáltatások értéke	6 656	11 004	1 925	-71%	-4 731
Eladott áruk beszerzési értéke	16 901	54 454	20 163	19%	3 262
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	7 280	15 296	214	-97%	-7 066
<b>Összesen</b>	<b>198 065</b>	<b>343 678</b>	<b>67 379</b>	<b>-66%</b>	<b>-130 685</b>

### Személyi jellegű ráfordítások

A Társaság létszáma a 2023. június 30-i 38 főről – több lépésben – év végére 22 főre, majd 2024. június 30-ára 16 főre csökkent. Ennek következtében a személyi jellegű ráfordítások 35%-kal mérséklődött az egy évvel korábbihoz képest. 37-ről 20 főre csökkenő átlagos statisztikai létszám mellett.

A Társaság 2024. első félévében 74,8 millió Ft értékcsökkenést számolt el, melynek több mint 95%-a az immateriális javakhoz (szellemi termékekhez) kapcsolódik.

### Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek eredménye 2024 első hat hónapjában 13,6 millió Ft veszteség volt, a pénzügyi műveletek bevételeinek 186 ezer Ft-os összege és a pénzügyi műveletek 13,7 millió Ft-os ráfordításának egyenlegeként.

## IV. FŐBB MÉRLEGSOROK ALAKULÁSA

A Társaság mérlegfőösszege a 2023. év végi 848,7 millió Ft-ról 772,2 millió Ft-ra csökkent (-9%), ami a 2023. június 30-i 1.109,7 millió Ft-os értékhez képest 30%-os csökkenést jelent. Az eszközök 72%-át a befektetett eszközök tették ki, a pénzeszközök állománya 2024. június 30-án 13,1 millió Ft volt.



(adatok ezer Forintban)	2023.06.30	2023.12.31	2024.06.30	Változás év végéhez képest, %
<b>Eszközök</b>				
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>679 393</b>	<b>633 949</b>	<b>558 517</b>	<b>-12%</b>
Immateriális javak	559 315	464 475	390 891	-16%
Tárgyi eszközök	120 078	169 474	167 626	-1%
<b>Forgóeszközök</b>	<b>424 695</b>	<b>212 019</b>	<b>212 467</b>	<b>0%</b>
Készletek	229 153	183 238	176 469	-4%
Követelések	96 433	10 728	22 932	114%
Értékpapírok	0	0	0	-
Pénzeszközök	99 109	18 053	13 067	-28%
<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>5 631</b>	<b>2 713</b>	<b>1 203</b>	<b>-56%</b>
<b>Eszközök összesen</b>	<b>1 109 719</b>	<b>848 681</b>	<b>772 187</b>	<b>-9%</b>

A félév során jelentősebb beruházásra, illetve fejlesztés aktiválásra nem került sor így mint az immateriális javak, mind a tárgyi eszközök állománya csökkent az előző év végéhez, illetve az egy évvel korábbihoz képest egyaránt. A tárgyi eszközök között a befejezetlen beruházások volumene 162 millió Ft-ot tett ki.

Ugyancsak csökkent a készletek állománya, amely az első félév végén 176,5 millió Ft volt. A követelések között a vevő követelések állománya 12,0 millió Ft, az egyéb követeléseké 10,9 millió Ft volt, mindkettő jelentősen alacsonyabb, mint egy évvel korábban.

(adatok ezer Forintban)	2023.06.30	2023.12.31	2024.06.30	Változás év végéhez képest, %
<b>Források</b>				
<b>Saját tőke</b>	<b>1 007 865</b>	<b>730 574</b>	<b>627 113</b>	<b>-14%</b>
Jegyzett tőke	28 297	28 297	48 946	73%
Tőketartalék	1 802 144	1 802 144	1 939 632	8%
Eredménytartalék	-575 337	-575 337	-1 126 046	96%
Lekötött tartalék			3 665	
Értékelési tartalék	117 778	22 514	22 514	0%
Adózott eredmény	-365 017	-547 044	-261 599	-52%
<b>Céltartalékok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Kötelezettségek</b>	<b>90 553</b>	<b>112 439</b>	<b>139 406</b>	<b>24%</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>7 812</b>	<b>7 812</b>	<b>0</b>	<b>-100%</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>82 741</b>	<b>104 627</b>	<b>139 406</b>	<b>33%</b>
Rövid lejáratú kölcsönök	7 020	8 816	8 816	0%
Rövid lejáratú hitelek	9 396	0	0	-

(adatok ezer Forintban)	2023.06.30	2023.12.31	2024.06.30	Változás év végéhez képest, %
Vevőktől kapott előlegek	20 883	19 826	44 736	126%
Szállítók	681	48 729	15 922	-67%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	44 761	27 256	69 932	157%
<b>Passzív Időbeli elhatárolások</b>	<b>11 301</b>	<b>5 668</b>	<b>5 668</b>	<b>0%</b>
<b>Források összesen</b>	<b>1 109 719</b>	<b>848 681</b>	<b>772 187</b>	<b>-9%</b>

A források között a saját tőke 81%-ot képviselt, a rövid lejáratú kötelezettségek pedig 18%-ot tettek ki 2024. június 30-án. Hosszú lejáratú kötelezettsége a Társaságnak nem volt.

A saját tőke nagysága 627,1 millió Ft volt az első félév végén, szemben a 2023. év végi 730,6 millió Ft-tal, illetve a 2022. június végi 1.007,9 millió Ft-tal. A saját tőke csökkenését az időszakok során realizált negatív adózott eredmény (veszteség) okozta, annak ellenére, hogy a Társaság az első félév során 158,1 millió Ft összegű tőkeemelést hajtott végre.

A kötelezettségek nagysága 139,4 millió Ft volt, 24%-kal magasabb a 2023. év végénél és teljes egészében a rövid lejáratú kötelezettségek adták. A korábban a hosszú lejáratú kötelezettsége között kimutatott bankhitel visszafizetésre került.

A Társaság üzletmenetéhez kapcsolódó szállítói tartozások és vevői előlegek mértéke 60,7 millió Ft, míg az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 69,9 millió Ft-os összegének döntő részét a munkaerőállománnyal kapcsolatos bér- és járulékkötelezettségek alkotják.

## V. RÉSZVÉNY INFORMÁCIÓK

Alapvető információk	
Értékpapír megnevezése	Chameleon Smart Home Nyrt. „A” sorozatú Törzsrészvény
Ticker	CHOME
ISIN	HU0000173703
Bevezetés időpontja	2023. január 20.
Első kereskedési nap	2023. február 2.
Kereskedés pénzneme	HUF
Névérték	1 Ft
Bevezetett mennyiség (db)	28 296 511 db

Kereskedési Adatok	
Bevezető ár	148 Ft
Éves maximum	183 Ft
Éves minimum	75 Ft
180 napos átlagár	91 Ft
360 napos átlagár	102 Ft

Előző záróár	91 Ft
--------------	-------

## VI. TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

### Közgyűlés

A közgyűlés a Társaság legfőbb szerve, melynek feladat és hatásköréről az Alapszabály rendelkezik. A közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntéshozatal az alábbi kérdésekben:

- az Alapszabály módosítása (kivéve: cégnév, székhely, telephely, fióktelep és a főtevékenységet nem érintve a tevékenységi kör módosítása),
- a Társaság átalakulásának, egyesülésének, jogutód nélküli megszűnésének elhatározása, valamint közös vállalat létrehozása (ideértve leányvállalatban részesedés megszerzését is),
- a Társaság alaptőkéje emelésének, illetve leszállításának elhatározása, és további tőkebevonáshoz kapcsolódó valamely pénzügyi instrumentum (pl. convertible note, warrant) kibocsátása,
- a Társaság főtevékenységének módosítása,
- a Társaság és a részvényese, illetve közeli hozzátartozója, valamint a részvényes többségi befolyása alatt álló személlyel, ideértve a részvényeseknek a társasági adóról és osztalékadóról szóló törvény szerinti kapcsolt vállalkozásaival való szerződéskötéshez a közgyűlés előzetes jóváhagyásának megadása,
- bármilyen összegű tulajdonosi kölcsön felvétele, módosítása, visszafizetése, bármely összegben fizetési ígéretet tartalmazó értékpapír kibocsátása, kivéve az MFB Növekedési Tőkealap által a Társaság számára a 2021. november 19. napján kelt Tulajdonosi Kölcsönszerződés alapján nyújtott tulajdonosi kölcsönrel kapcsolatos döntéseket,
- döntés a Társaságnak Szarvas Péterrel, valamint Biró Róberttel, mint a Társaság alapító részvényeseivel történő munkajogviszony, megbízási jogviszony létrehozásáról, a jogviszony lényeges feltételeinek (azaz jogviszony időtartama és javadalmazás) meghatározása, döntés a jogviszony megszüntetéséről,
- az Igazgatóság feladat- és hatáskörének meghatározása, az Igazgatóság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- a Felügyelőbizottság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- az Auditbizottság tagjainak megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- a Társaság könyvvizsgálójának megválasztása, visszahívása, díjazás megállapítása,
- leányvállalat alapítása, megszüntetése, leányvállalatban részesedés megszerzése, a részesedés értékesítése, továbbá döntés a leányvállalat működése tekintetében minden olyan kérdésben, amely a Társaság esetében a közgyűlés hatáskörében van,
- a Társaságban valamely részvényhez (részvénytársasághoz, részvényosztályhoz) kapcsolódó jogok módosítása,
- a számvitelről szóló törvény szerinti beszámoló, közbenső mérleg, cash flow jelentés jóváhagyása, ideértve az adózott eredmény felhasználására, valamint az osztalék és osztalékélelőleg fizetésére vonatkozó döntést,
- döntés az Igazgatóság Ptk. 3:284. §-a szerinti jelentésének elfogadásáról,
- döntés az Igazgatóság előző üzleti évben végzett munkájának értékeléséről és az Igazgatóság részére megadható felmentvényről,
- döntés a Felelős Társaságirányítási Jelentés elfogadásáról,

- a Társaság részvényeinek szabályozott piacra történő bevezetéséről, vagy onnan történő kivételéről, másik piacra történő átvezetéséről való döntés,
- döntés pénzügyi segítségnyújtásról a Társaság által kibocsátott részvény megszerzéséhez,
- döntés a felügyelőbizottság ügyrendjének jóváhagyásáról,
- az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény megszerzésére,
- az Igazgatóság felhatalmazása az alaptőke felemelésére,
- véleménynyilvánító szavazás keretében döntés a Javadalmazási Politikáról annak jelentős változása esetén, de legalább négyévente,
- véleménynyilvánító szavazás keretében döntés az előző üzleti évre vonatkozó Javadalmazási Jelentésről,
- döntés a Társaság munkavállalóinak hosszútávú ösztönzési rendszere kialakításáról, MRP alapításáról, ESOP program indításáról.

### Igazgatóság

A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjainak száma legalább 3 (három) és legfeljebb 7 (hét) fő. Az Igazgatóság tagjait a közgyűlés választja határozatlan időre.

Az igazgatóság legfőbb feladata a Társaságot érintő valamennyi kérdésben és ügyben történő döntéshozatal, ha az nem tartozik a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe. Azon kérdésekben, ahol a döntéshozatal a jogszabály rendelkezésénél fogva a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik, az Igazgatóságnak javaslatot kell tennie a közgyűlési döntésre. Az Igazgatóság tagjainak egymás közötti feladat- és hatáskör megosztását részletesen az Igazgatóság ügyrendje határozza meg.

#### Az Igazgatóság tagjai 2024.06.30-án:

- Szarvas Péter (elnök)
- Biró Róbert
- Tóth Barnabás Kornél
- Hülvely István György
- Nicolau Sousa
- Gyuris Zsolt

### Felügyelőbizottság

A Felügyelőbizottság legalább 3 (három), legfeljebb 5 (öt) tagból áll. A Felügyelőbizottság tagjait a közgyűlés választja 3 (három) éves határozott időtartamra. A Felügyelőbizottság a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. A Felügyelőbizottság jelentést készít a Társaság éves beszámolójáról a közgyűlés részére.

#### A Felügyelőbizottság tagjai 2024.06.30-án:

- Forrai Péter (elnök)
- Márton Miklós Csongor
- Rigó István Richárd

### Auditbizottság

A Felügyelőbizottság függetlennek minősülő tagjaiból a közgyűlés 3 (három) fős Auditbizottságot választ. Az Auditbizottság legalább egy tagjának számviteli vagy könyvvizsgálói szakképesítéssel kell rendelkeznie. Az Auditbizottság segíti a Felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó

Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben. Az Auditbizottság a Ptk. szerinti feladatokon kívül elvégzi a Tpt. szerint a feladatkörébe tartozó feladatokat is.

#### **Az Auditbizottság tagjai 2024.06.30-án:**

- Forrai Péter (elnök)
- Márton Miklós Csongor
- Rigó István Richárd

A Társaságnál az auditbizottság elnöke és tagjai azonosak a felügyelőbizottsági elnökkel és tagjaival.

#### **Menedzsment**

A 2023. év végi menedzsment 4 főből állt: Szarvas Péter (elnök-vezérigazgató), Biró Róbert (technológiai vezető), Tóth Barnabás Kornél (üzletfejlesztési vezető) és Bánhegyi Gábor Zsolt (operatív menedzser). 2024 első félévében Bánhegyi Gábor Zsolt Társasággal fennálló munkaviszonya a felek megállapodása nyomán 2024. május 22. napjával megszűnt, feladatai szervezetenként szétosztásra kerültek.

2024. harmadik negyedében a Társaság Igazgatósága 2024. szeptember 1. napjával elfogadta Szarvas Péter lemondását a Társaság vezérigazgatói pozíciójáról. A változás kizárólag Szarvas Péter a Társaság irányításában végzett operatív feladatait érinti, az Igazgatóság elnökeként betöltött pozíciója változatlan. A Társaság munkaszervezetén belül Szarvas Péter 2024. szeptember 1. napjától Nemzetközi üzletfejlesztési igazgatóként a Chameleon Smart Home Nyrt. tengeren-túli (elsősorban kanadai) piacainak fejlesztéséért és bővítéséért, valamint új termékek és szolgáltatások bevezetéséért felel.

A Társaság élére új vezérigazgató nem került kinevezésre. A munkaszervezet napi szintű irányításával kapcsolatos feladatokat Lendvai Beáta operatív igazgató veszi át, a Pénzügyi és Back-office terület vezetőjeként. A mindennapi működés koordinálása mellett kiemelt feladata a Társaság pénzügyi helyzetének és jövedelmezőségének javítása érdekében elhatározott intézkedések végrehajtása. Lendvai Beáta ezen feladatokat részmunkaidőben, a ViVeTech Nyrt.-nél betöltött gazdasági igazgatói pozíciója mellett látja el.

## **VII. KÖNYVVIZSGÁLAT**

A Társaságnál jogszabályi előírások alapján a könyvvizsgálat kötelező. Az éves rendes közgyűlés az NTG AUDIT Tanácsadó Kft.-t (székhely: 1134 Budapest, Csángó utca 30. VI. em. 1.; cégjegyzékszám: 01-09-565498; kamarai nyilvántartási száma: 004356) választotta meg a Társaság könyvvizsgálójának azzal, hogy a személyében felelős könyvvizsgáló Dr. Nagy Béla (könyvvizsgálói kamarai szám: 005075), elháríthatatlan akadályoztatása esetén a személyében felelős könyvvizsgáló Dr. Taga Györgyné (könyvvizsgálói kamarai száma: 002490). A könyvvizsgáló megbízatás kezdő időpontja 2023. június 1. napja, a megbízatásának lejáratára 2026. május 31. napja.

## **VIII. FENNTARTHATÓSÁG ÉS KÖRNYEZETVÉDELEM**

A Chameleon elkötelezett a fenntarthatóság és az ESG értékek iránt, és célul tűzte ki, hogy tevékenységeivel pozitív hatást gyakoroljon a környezetre és a társadalomra. Környezeti szempontból fontosnak tartjuk a környezeti lábnyomunk csökkentését és a fenntartható erőforrás-felhasználást.

Termékeink és szolgáltatásaink fejlesztése kapcsán elsődleges célunk az energiahatékonyság növelése, amely szorosan illeszkedik a fenntarthatósági célokhoz. Ezenkívül aktívan támogatjuk az innovatív zöld technológiák

fejlesztését és használatát a Társaságon belül, amelyek hozzájárulnak a fenntartható jövőkép megvalósításához.

A Társaságnak az elmúlt hat hónapban környezetvédelmi kötelezettség nem merült fel és ezzel kapcsolatban költséget nem számolt el, céltartalékot nem képzett és a mérlegben nem jelenik meg környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség. A Társaság veszélyes hulladékot, környezetre káros anyagot nem termel és nem tárol.

Társadalmi szempontból a Társaság kiemelten kezeli a diszkriminációmentességet, valamint az esélyegyenlőség és egyenlő bánásmód biztosítását, a munkavállalók egészségének és biztonságának védelmét, illetve a sokszínűség előmozdítását.

Az irányítás területén a Társaság nagy hangsúlyt fektet az etikus és felelős vállalatirányításra. A törvények és előírások betartásán túlmenően a Társaság szabályozási keretrendszereket és belső irányelveket alakított ki, amelyek biztosítják az üzleti etika betartását. Emellett folyamatosan fejleszti kockázatkezelési folyamatait, hogy minimalizáljuk az esetleges negatív hatásokat.

A Chameleon számára a fenntarthatóság és az ESG bevezetésének lehetősége nem csak egy jövőbeni, üzleti kötelezettségvállalás, hanem a Társaság alapvető értékrendjének és hosszú távú sikerének kulcsfontosságú eleme.

## **IX. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS KEZELÉSÜK**

A kockázatkezelési elvek és folyamatok meghatározása a Társaság Igazgatóságának feladata. A Társaság a belső, üzleti folyamataiból adódó kockázatokat a szabályozás és irányítás eszközeivel folyamatba építve igyekszik csökkenteni. A Társaság belső szabályzatokban szabályozza a munkavégzést, dokumentumkezelést és a pénzügyi folyamatokat. A Társaság a belső szabályzataiban foglaltakat betartja és betartatja.

A Társaságnál a menedzsment feladata és felelőssége a működési kockázatok és hibák feltárása és kezelése. A funkcionális menedzsment tagjai rendszeres teljesítmény értékelésen keresztül ellenőrzik az üzleti folyamatok megfelelő működését. A teljesítmény értékelés eredményéről összefoglaló jelentést készítenek az Igazgatóság részére.

### **Stratégiai kockázatok**

A Társaság stratégiája a folyamatos üzleti növekedésre összpontosít. Az üzleti növekedés nemcsak a jelenlegi termékek és szolgáltatások fejlesztését foglalja magában, hanem új termékek és szolgáltatások kifejlesztését, valamint a Társaság nemzetközi piacokra történő terjeszkedését. Azonban a szabályozási változások befolyásolhatják a Társaság piaci terjeszkedését.

A Társaság diverzifikációval és folyamatos termékfejlesztéssel csökkenti ezen kockázatokat, ugyanakkor rugalmas alkalmazkodóképességre is szükség van az esetleges változások kezeléséhez.

### **Projekt kockázatok**

A Társaság projektalapú szolgáltatásokat nyújt, és a projekt teljesítése során kockázatok merülhetnek fel. A nem megfelelő szerződésszerű teljesítés, a hibás tervezés, a felhasznált anyagok minősége, az alvállalkozók teljesítésének hiányosságai mind a projekt kockázatait jelentik.

Az időbeli csúszás, az egyidejű projektek hatása a kapacitásra, a megrendelő által okozott teljesítési problémák is jelentős kockázatot jelenthetnek. A Társaság kidolgozott folyamatokkal rendelkezik a projektek hatékony végrehajtásához, és a szállítókra is terhelheti a kockázatot garanciális szerződéseken keresztül.

### Humán erőforrás kockázata

A szakértő munkaerő megtartása és a csapat bővítése stratégiai cél a Társaságnál. Az IT és a fejlesztés területén erős verseny folyik a munkaerő piacon a megfelelő humán erőforrásért, ezért a humán erőforrás védelme és fejlesztése kiemelt fontosságú. Bár a Társaság fejlesztő tevékenysége és stratégiája célja a kompetenciák bővítése, időszakosan hiányozhatnak szakemberek, amelyeket alvállalkozókkal sem lehet azonnal pótolni.

### Adatbiztonsági kockázatok

Az okosotthon rendszerekhez kapcsolódó adatok és információk védelme kritikus fontosságú. Az adatokhoz való illetéktelen hozzáférés, adatlopás vagy adathalászat jelentős kockázatot jelenthet a Társaság és ügyfelei számára. A Társaság megfelelő biztonsági intézkedéseket vezetett be és tart fenn az adatvédelem és a felhasználói adatok biztonságának garantálása érdekében.

### Technológiai kockázatok

Az okosotthon rendszerek technológiai fejlődése és változása jelentős kockázatot rejt magában. Az új technológiák bevezetése, a kompatibilitási problémák, a szoftverhibák vagy a hardver meghibásodása mind a rendszer működésének zavarához vezethetnek. A Chameleon folyamatosan figyelemmel követi technológiai változásokat, és megfelelő fejlesztésekkel, tesztekkel és minőségbiztosítási folyamatokkal biztosítja a rendszerek stabilitását és megbízhatóságát.

### Ügyfél elégedetlenségi kockázatok

A jelenleg elérhető okosotthon rendszerek összetettek és sokféle funkcionalitást kínálnak. Emiatt az ügyfelek elégedetlensége jelentős kockázatot jelenthetnek a Társaság számára és negatívan befolyásolhatják a jövőbeli üzleti lehetőségeket. A Chameleon folyamatosan és proaktívan figyelemmel kíséri minden ügyfél visszajelzést, hogy ezzel is javítani tudja ügyfélélményt és a szolgáltatás minőségét.

### Jogszabályi és szabályozási kockázatok

Az okosotthon piacot különböző jogi és szabályozási előírások határozzák meg. A jogi változások, adatvédelmi előírások vagy a piacra vonatkozó új szabályozások jelentős hatással lehetnek a Chameleon üzleti tevékenységére. A Társaság külső jogi tanácsadókon és felkészült menedzsmenten keresztül naprakész a jogszabályokkal és szabályozásokkal kapcsolatban, és megfelelő intézkedéseket tud hozni a szabályozási kockázatok kezelésére.

### Versenyképességi kockázatok

Az okosotthon piac rendkívül versenyképes, és számos szereplő működik ezen a területen. Az új versenytársak megjelenése, az árverseny vagy a piaci trendek változása jelentős kihívásokat jelenthet a Chameleon számára. A Társaság emiatt folyamatosan figyelemmel kíséri a piaci versenyt és folyamatosan innovatív megoldásokat fejleszt, illetve hatékony marketingstratégiát alkalmaz a versenyképességének fenntartása érdekében.

### Gazdasági, pénzügyi kockázatok

A Társaság szervezetén belül a gazdasági terület vezetője irányítja a kontrolling területet, amely a teljes gazdálkodási folyamaton keresztül – tervezéstől a megvalósításon keresztül az eredmény ellenőrzésig – végzi az egyes gazdálkodási területek irányítási és szabályozási célú ellenőrzését, valamint munkafolyamatba épített rendszeres riportálást végez:

- A Társaság heti rendszeres likviditási tervet készít, melyben kiemelten figyeli, hogy a működési költségek mellett a szállítói tartozások és hitelek időben történő kifizetése biztosított legyen. A Társaságnál a vevői késedelem, illetve nem fizetés kockázatkezelésére kialakult operatív gyakorlat van, amely a pénzügyi terület operációja alá tartozik.
- Az alapanyag beszerzéssel és export értékesítéssel kapcsolatban felmerül a devizaárfolyam kockázata, amelyet tranzakciónként elemzünk és minden szükséges lépést megteszünk az árfolyamvesztés minimalizálás érdekében. A Társaság működési elszámolási rendszere összhangban van a Társaság hatályos belső szabályzataival.

A Társaság pénzügyi, számlázási, könyvelési és könyvvizsgálói feladatait kijelölt belső és külsős megbízott személyek és cégek végzik.



## X. PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

Magyar számviteli szabályok szerinti nem konszolidált, 2023.06.30-ra és 2024.06.30-ra vonatkozó nem auditált és 2023.12.31. napjával zárult üzleti évre vonatkozó auditált beszámoló alapján.

### Mérleg

(adatok ezer Forintban)	2023.06.30	2023.12.31	2024.06.30	Változás év/év, %
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>679 393</b>	<b>633 949</b>	<b>558 517</b>	<b>-18%</b>
Immateriális javak	559 315	464 475	390 891	-30%
Tárgyi eszközök	120 078	169 474	167 626	40%
<b>Forgóeszközök</b>	<b>424 695</b>	<b>212 019</b>	<b>212 467</b>	<b>-50%</b>
Készletek	229 153	183 238	176 469	-23%
Követelések	96 433	10 728	22 932	-76%
Vevő követelések	71 691	5 112	12 037	-83%
Egyéb követelések	24 741	5 616	10 895	-56%
Értékpapírok	0	0	0	-
Pénzeszközök	99 109	18 053	13 067	-87%
<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>5 631</b>	<b>2 713</b>	<b>1 203</b>	<b>-79%</b>
<b>Eszközök összesen</b>	<b>1 109 719</b>	<b>848 681</b>	<b>772 187</b>	<b>-30%</b>
<b>Saját tőke</b>	<b>1 007 865</b>	<b>730 574</b>	<b>627 113</b>	<b>-38%</b>
Jegyzett tőke	28 297	28 297	48 946	73%
Tőketartalék	1 802 144	1 802 144	1 939 632	8%
Eredménytartalék	-575 337	-575 337	-1 126 046	96%
Lekötött tartalék			3 665	
Értékelési tartalék	117 778	22 514	22 514	-81%
Adózott eredmény	-365 017	-547 044	-261 599	-28%
<b>Céltartalékok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Kötelezettségek</b>	<b>90 553</b>	<b>112 439</b>	<b>139 406</b>	<b>54%</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>7 812</b>	<b>7 812</b>	<b>0</b>	<b>-100%</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>82 741</b>	<b>104 627</b>	<b>139 406</b>	<b>68%</b>
Rövid lejáratú kölcsönök	7 020	8 816	8 816	26%
Rövid lejáratú hitelek	9 396	0	0	-100%
Vevőktől kapott előlegek	20 883	19 826	44 736	114%
Szállítók	681	48 729	15 922	2239%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	44 761	27 256	69 932	56%
<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>11 301</b>	<b>5 668</b>	<b>5 668</b>	<b>-50%</b>
<b>Források összesen</b>	<b>1 109 719</b>	<b>848 681</b>	<b>772 187</b>	<b>-30%</b>

## Eredménykimutatás

(adatok ezer Forintban)	2023 H1	2023 FY	2024 H1	Változás év/év, %
Belföldi értékesítés árbevétele	64 340	173 463	57 932	-10%
Export értékesítés árbevétele	12 715	25 004	22 748	79%
<b>Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>77 054</b>	<b>198 467</b>	<b>80 681</b>	<b>5%</b>
Aktivált saját teljesítmények értéke	106 900	223 536	-2 240	-102%
<b>Egyéb bevételek</b>	<b>39 210</b>	<b>46 093</b>	<b>3 522</b>	<b>-91%</b>
Anyagköltség	35 355	49 255	6 825	-81%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	131 873	213 670	38 252	-71%
Egyéb szolgáltatások értéke	6 656	11 004	1 925	-71%
Eladott áruk beszerzési értéke	16 901	54 454	20 163	19%
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	7 280	15 296	214	-97%
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>198 065</b>	<b>343 678</b>	<b>67 379</b>	<b>-66%</b>
Béreköltség	250 629	436 737	164 606	-34%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	6 297	10 631	1 790	-72%
Bérráfordítások	31 511	56 172	21 211	-33%
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>288 437</b>	<b>503 540</b>	<b>187 607</b>	<b>-35%</b>
Értékcsökkenési leírás	65 786	141 737	74 835	14%
Egyéb ráfordítások	366	3 064	170	-54%
<b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye</b>	<b>-329 489</b>	<b>-523 923</b>	<b>-248 029</b>	<b>-25%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-263 703</b>	<b>-382 186</b>	<b>-173 194</b>	<b>-34%</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	2 245	2 327	186	-92%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	37 772	25 448	13 756	-64%
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>-35 528</b>	<b>-23 121</b>	<b>-13 569</b>	<b>-62%</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>-365 017</b>	<b>-547 044</b>	<b>-261 599</b>	<b>-28%</b>
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	-
<b>Adózott eredmény</b>	<b>-365 017</b>	<b>-547 044</b>	<b>-261 599</b>	<b>-28%</b>

**Cash-flow kimutatás**

(adatok ezer Forintban)	2023 H1	2024 H1	Változás év/év, %
<b>Működési cash-flow</b>	<b>-231 264</b>	<b>-155 909</b>	<b>-33%</b>
Adózás előtti eredmény +/-	-365 017	-261 599	-28%
Elszámolt amortizáció +	65 786	74 835	14%
Elszámolt értékvesztés és visszairás +/-			-
Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +/-			-
Szállítói kötelezettség változása +/-	-39 287	-32 807	-16%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása +/-	9 653	67 586	600%
Passzív időbeli elhatárolások változása +/-	-3 952	0	-100%
Vevőkövetelés változása +/-	124 490	-6 925	-106%
Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszk. nélkül) változása +/-	-18 700	1 490	-108%
Aktív időbeli elhatárolások változása +/-	-4 238	1 511	-136%
Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) -	0	0	-
Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	0	0	-
<b>Befektetési cash-flow</b>	<b>-124 067</b>	<b>597</b>	<b>-100%</b>
Befektetett eszközök beszerzése -	-104 067	0	-100%
Befektetett eszközök eladása +	0	597	-
Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek –	-20 000		
Kapott osztalék, részesedés +	0	0	-
<b>Finanszírozási cash-flow</b>	<b>-9 396</b>	<b>150 326</b>	<b>-1700%</b>
Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	0	158 138	-
Kötvényt, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0	-
Hitel és kölcsön felvétele +	0	0	-
Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0	-
Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	0	0	-
Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0	-
Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-9 396	-7 812	-17%
Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0	-
<b>Pénzeszközök változása</b>	<b>-364 727</b>	<b>-4 986</b>	<b>-99%</b>

## XI. A TÁRSASÁG ÁLTAL KIBOCSÁTOTT ÉRTÉKPAPÍROKKAL, VALAMINT A TULAJDONOSI KÖRREL KAPCSOLATOS ADATLAPOK

Az alábbiakban kerül bemutatásra Társaság a Társaság alaptőkéjének összetétele 2024. június 30-án:

Részvénytípus	ISIN kód	Névérték (Ft/db)	Kibocsátott darabszám (db)	Össznévérték (Ft)
„A” sorozatú törzsrészvény	HU0000173703	1	28.296.511	28.296.511
„A” sorozatú törzsrészvény	HU0000215033	1	19.767.236	19.767.236
<b>Alaptőke összesen</b>			48.063.747	48.063.747

A részvényekhez kapcsolódó szavazati jogok 2024. június 30-án:

Részvény-sorozat	Kibocsátott darabszám	Saját részvény száma	Szavazati jogra jogosító részvények	Szavazati jog (részvény/db)	Összes szavazati jog
„A” sorozatú törzsrészvény	28.296.511	0	28.296.511	1	28.296.511
„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000215033	19.767.236	0	19.767.236	1	19.767.236
<b>Összesen</b>	48.063.747	<b>0</b>	48.063.747		48.063.747

A Társaság Igazgatótanácsának 2024. február 8. napján meghozott 2/2024.02.08. számú igazgatósági határozata alapján és a Fővárosi Törvényszék Cégbírósága által a Cg. 01-10-140627/82 számú végzésével bejegyzett alaptőkeemelés eredményeként kibocsátott HU0000215033 ISIN azonosítójú, 19.767.236 darab, 1 Ft névértékű és 8 Ft kibocsátási értékű részvények („Új Részvények”) megkeletkeztetésére irányuló eljárás 2024. június 30-án még folyamatban volt a KELER Zrt.-nél. A féléves jelentés készítésekor már megkeletkeztetésre kerültek.

Az Új Részvények azonos sorozatba tartoznak a Társaság által a BÉT Xtend-re HU0000173703 ISIN azonosítóval bevezetett, 1 Ft névértékű, 28.296.511 db törzsrészvényeivel („Meglévő Részvények”). Az Új Részvények tehát az ISIN azonosítóról szóló 20/2014. (VI. 3.) MNB rendelet 4. § (2) bekezdés b) pontja szerinti ún. átmeneti ISIN azonosítóval kerülnek előállításra, majd a Társaság a tőzsdei bevezetés napján átalakítja azokat a BÉT Xtend-re bevezetett, HU0000173703 ISIN azonosítóval rendelkező Chameleon Smart Home Nyrt. „A” sorozatú törzsrészvényekké.

Minden törzsrészvény tulajdonosa egy szavazatra jogosult. Csak a részvénykönyvbe - a Közgyűlést megelőzően bejegyzésre került részvénytulajdonosok jogosultak a közgyűlésen szavazati joggal részt venni. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve ahol Gazdasági Társaságokról szóló törvény a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti.

Amennyiben a Közgyűlés úgy határoz, hogy az Igazgatótanács valamely kérdésben hozott döntését megváltoztatja, akkor az eredeti határozatot módosító határozat csak abban az esetben érvényes, ha a jelenlévő részvényesek ezt elfogadják.

### Tulajdonosi struktúra, a részesedés és szavazati arány mértéke (teljes alaptőke)

Tulajdonosi kör megnevezése	2023.06.30			2024.06.30		
	Részvények száma	Szavazati arány	Tulajdoni hányad	Részvények száma	Szavazati arány	Tulajdoni hányad
Belföldi intézményi/társaság	9 436 962	33,35%	33,35%	11 026 160	22,94%	22,94%
Külföldi intézményi/társaság	4 386 798	15,50%	15,50%	8 767 196	18,24%	18,24%
Belföldi magánszemély	3 111 311	11,00%	11,00%	5 640 907	11,74%	11,74%
Külföldi magánszemély	0	0%	0%	0	0%	0%
Munkavállalók, vezető tisztségviselők	11 361 440	40,15%	40,15%	22 629 484	47,08%	47,08%
Saját részvények	0	0%	0%	0	0%	0%
<b>Összesen</b>	<b>28 296 511</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>48 063 747</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### A saját tulajdonban lévő részvények mennyiségének alakulása a bevezetett sorozatra vonatkozóan

A Társaság nem rendelkezik a Társaság által kibocsátott saját részvényekkel.

### Az 5%-nál nagyobb tulajdonosok bemutatása a bevezetett sorozatra vonatkozóan 2024. június 30-án

Név	Letétkezelő (igen/nem)	Mennyiség (db)	Részesedés (%)
Szarvas Péter	Nem	10 306 505	36,42%
MFB Növekedési Tőkealap (képviselésében: Hiventures Kockázati Tőkealap-kezelő Zrt.)	Nem	7 476 886	26,42%
Chameleon Systems Canada Ltd.	Nem	4 383 598	15,49%
<b>Összesen:</b>		<b>22 166 989</b>	<b>78,33%</b>

## Vezető állású személyek és stratégiai alkalmazottak

Jelle <sup>g1</sup>	Név	Beosztás	Megbízás		Saját részvény tulajdon (db)
			kezdete	vége	
IG	Szarvas Péter	elnök-vezérigazgató	2023.02.15.	-	20 613 010
IG	Biró Róbert	igazgatósági tag, technológiai vezető	2023.01.20.	-	1 929 718
IG	Tóth Barnabás Kornél	igazgatósági tag, üzletfejlesztési vezető	2023.01.20.	-	6 756
IG	Hülvelly István György <sup>2</sup>	igazgatósági tag	2023.01.20.	-	0
IG	Nicolau Sousa <sup>3</sup>	igazgatósági tag	2023.04.23.	-	0
IG	Gyuris Zsolt	igazgatósági tag	2023.08.24.	-	0
FB	Forrai Péter	felügyelőbizottság elnöke	2023.02.16.	-	80 000
FB	Márton Miklós Csongor <sup>4</sup>	felügyelőbizottsági tag	2023.01.20.	-	0
FB	Rigó István Richárd	felügyelőbizottsági tag	2023.08.23.	-	0

<sup>1</sup> Stratégiai pozícióban lévő alkalmazott (SP), Igazgatósági tag (IG) és Felügyelőbizottsági tag (FB)

<sup>2</sup> Hülvelly István György igazgatósági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 236.330 darab

<sup>3</sup> Nicolau Sousa igazgatósági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 8 767 196 darab

<sup>4</sup> Márton Miklós Csongor felügyelőbizottsági tag közvetett tulajdonában lévő részvények száma összesen 313 458 darab

## Foglalkoztatottak számának alakulása

Megnevezés	2023.06.30	2023.12.31	2024.06.30
Átlagos Statisztikai Létszám	37 fő	34 fő	20 fő
Záró Létszám	38 fő	22 fő	16 fő

## XII. A TÁRSASÁG 2024. I. FÉLÉVBEN KÖZZÉTETT HIRDETÉMENEI

Dátum	Közzététel tárgya	Közzététel típusa	Hivatkozás
2024.01.02	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K537/2024</a>
2024.01.05	Rendkívüli Közgyűlés Előterjesztések és Határozati javaslatok 2024. január 29.	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K8011/2024</a>
2024.01.16	Új piaci stratégia - Licenz modell	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K24251/2024</a>
2024.01.22	Tájékoztatás piaci tapogatózás eredményéről 2024.01.22.	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K36122/2024</a>
2024.01.25	Tájékoztatás vezetői ügyletről	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K42845/2024</a>

Dátum	Közzététel tárgya	Közzététel típusa	Hivatkozás
2024.01.30	Rendkívüli Közgyűlés Határozati javaslatok 2024. január 29.	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K49480/2024</a>
2024.01.30	A 2024. január 29. napján megtartott rendkívüli közgyűlés határozatai	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K49522/2024</a>
2024.02.01	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K55758/2024</a>
2024.02.08	A 2024. január 29. napján megtartott rendkívüli közgyűlés határozatai javított	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K65943/2024</a>
2024.02.12	Rendkívüli tájékoztatás alaptőke-emelés eredményéről	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K73153/2024</a>
2024.02.20	Rendkívüli tájékoztatás vezetői ügylet tisztázásáról	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K88436/2024</a>
2024.02.20	A magyar fejlesztésű Chameleon Smart Home segít a hotelek okosításában is	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K88464/2024</a>
2024.02.21	Rendkívüli tájékoztatás - Hotelify podcast	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K89419/2024</a>
2024.03.01	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K105756/2024</a>
2024.04.02	Alapszabály módosításáról szóló tájékoztatás	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K146628/2024</a>
2024.04.02	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K147076/2024</a>
2024.04.26	Chameleon Smart Home Nyrt. - Éves rendes közgyűlési meghívó	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K188969/2024</a>
2024.05.02	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K210021/2024</a>
2024.05.06	Előterjesztések és határozati javaslatok a Chameleon Smart Home Nyrt. 2024. május 27-i rendes közgyűlésére	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K214780/2024</a>
2024.05.16	Rendkívüli tájékoztatás alaptőke-emelés státuszáról	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K233805/2024</a>
2024.05.24	Tájékoztatás tulajdonosi struktúráról	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K245376/2024</a>
2024.05.27	Tájékoztatás a 2024. évi rendes közgyűlés határozatképtelenségéről	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K247590/2024</a>
2024.05.31	A 2024. május 31. napján megtartott éves közgyűlés határozatai	rendkívüli tájékoztatás	<a href="#">K257392/2024</a>
2024.05.31	Chameleon Smart Home Nyrt. - Éves Jelentés 2023.	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K257433/2024</a>
2024.05.31	Chameleon Smart Home Nyrt. - Javadalmazási Jelentés 2023.	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K257443/2024</a>
2024.05.31	Chameleon Smart Home Nyrt. - Felelős Társaságirányítási Jelentés 2023.	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K257449/2024</a>
2024.06.03	Szavazati jogok és alaptőke nagysága	rendszeres tájékoztatás	<a href="#">K259885/2024</a>



Postacím: 1118 Budapest, Szüret utca 15.

Telefon: +36 70 908 0302

E-mail: [investors@chameleon.sh](mailto:investors@chameleon.sh)

Web: <https://chameleon-smarthome.com/>